



# INFORME DE GESTIÓN

Consejo Profesional de Ciencias  
Económicas CABA

## Planeamiento Estratégico

Ejercicio económico  
2014-2015

Período

Julio 2014 -Marzo 2015



Gerencia Coordinadora de Servicio a los Profesionales  
Jefatura de Proyectos y Planeamiento

## Introducción

En este informe se propone cumplir con la Directiva Estratégica dispuesta por la Mesa Directiva del Consejo:

**C8) Generar información de gestión para uso del Consejo, constituido por herramientas apropiadas para la medición de la gestión del mismo.**

A fin de cumplir con dicha Directiva se presenta en esta sección un conjunto de cuadros que contienen en forma sintética una visión general de la gestión del Consejo alineada al Planeamiento Estratégico de la Institución.

A través de distintas mediciones, se exponen la evolución económico-financiera que ha sido el resultado de decisiones adecuadas a lo largo de estos años, que son un soporte de excelencia en el conjunto de actividades que son brindadas a la matrícula.

Se realiza el seguimiento y/o monitoreo de los indicadores seleccionados para identificar de manera sistemática la calidad del desempeño a efecto de introducir los ajustes o cambios pertinentes y oportunos para el logro de sus objetivos estratégicos.

El monitoreo permite analizar el avance y proponer acciones a tomar para lograr los objetivos, identificar los éxitos o fracasos reales o potenciales lo antes posible y hacer los ajustes que sean necesarios a la ejecución.

Se propone:

Realizar un informe que contemple un análisis de los indicadores más representativos alineados al Planeamiento Estratégico del Consejo.

Se analizará la evolución de los resultados de los indicadores, de existir información histórica de los mismos.

La evaluación constará de tablas y gráficos que permitan observar la evolución de resultados.

Se identificarán oportunidades de mejoramiento a través del análisis de uno o más desvíos de indicadores de gestión y/o de resultados, que conduzcan al establecimiento de metas operativas y estratégicas como expresión a la transformación de la organización y a los requerimientos de la ciudadanía.

## Índices de Situación Patrimonial y Financiera

Alineamiento con las  
Directivas Estratégicas  
(Planeamiento Estratégico 2014-2015)

**A.1)** Asegurar un adecuado sistema de control interno que contribuya a una efectividad y eficiencia razonable en el funcionamiento de los sistemas administrativos. Así como también se adopten medidas de aseguramiento jurídico y de protección de bienes tangibles e intangibles para minimizar riesgos y posibilidades de errores y fraudes.

**A.2)** Confeccionar un presupuesto que apunte a lograr mínimamente un punto de equilibrio en cada uno de los servicios ofrecidos.

**A.3)** Cumplir con el presupuesto confeccionado.

**A.4)** Asegurar una gestión eficiente.

**A.5)** Mantener un resultado económico superavitario y / o equilibrado mínimamente.

A continuación se expone la situación patrimonial del Consejo a través de índices globalmente reconocidos, los cuales se encuentran nominados, con sus respectivos resultados. A su vez, varios de los indicadores que se presentan a continuación, forman parte del cuadro de mando de la Mesa Directiva del Consejo, monitoreándose trimestralmente.

|                                      | 2009-2010   |      | 2010-2011   |      | 2011-2012   |      | 2012-2013   |      | 2013-2014   |      | 2014-2015 |
|--------------------------------------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-----------|
| <b>Situación Patrimonial</b>         |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| <b>Solvencia</b>                     |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Patrimonio Neto                      | 57.435.804  | 1,81 | 69.866.313  | 1,91 | 91.897.854  | 2,04 | 99.056.711  | 1,57 | 124.458.001 | 1,43 |           |
| Pasivo total                         | 31.686.856  |      | 36.548.465  |      | 44.907.150  |      | 63.248.985  |      | 86.772.508  |      |           |
| <b>Endeudamiento</b>                 |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Pasivo total                         | 31.686.856  | 0,55 | 36.548.465  | 0,52 | 44.907.150  | 0,49 | 63.248.985  | 0,64 | 86.772.508  | 0,70 |           |
| Patrimonio Neto                      | 57.435.804  |      | 69.866.313  |      | 91.897.854  |      | 99.056.711  |      | 124.458.001 |      |           |
| <b>Situación Financiera</b>          |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| <b>Liquidez a corto plazo</b>        |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Activo corriente                     | 21.087.562  | 0,71 | 34.820.762  | 0,95 | 59.476.082  | 1,35 | 71.924.337  | 1,15 | 117.652.461 | 1,39 |           |
| Pasivo corriente                     | 29.661.750  |      | 36.497.815  |      | 44.007.150  |      | 62.348.985  |      | 84.772.508  |      |           |
| <b>Liquidez a largo plazo</b>        |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Activo corriente                     | 21.087.562  | 0,67 | 34.820.762  | 0,95 | 59.476.082  | 1,32 | 71.924.337  | 1,14 | 117.652.461 | 1,36 |           |
| Pasivo total                         | 31.686.856  |      | 36.548.465  |      | 44.907.150  |      | 63.248.985  |      | 86.772.508  |      |           |
| <b>Liquidez seca</b>                 |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Act. Cte. - Bs. Cambio               | 19.050.089  | 0,64 | 32.996.487  | 0,90 | 57.547.492  | 1,31 | 69.550.975  | 1,12 | 114.327.603 | 1,35 |           |
| Pasivo corriente                     | 29.661.750  |      | 36.497.815  |      | 44.007.150  |      | 62.348.985  |      | 84.772.508  |      |           |
| <b>Apalancamiento financiero</b>     |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Activo Total                         | 89.122.660  | 1,55 | 106.414.778 | 1,52 | 136.805.004 | 1,49 | 162.305.696 | 1,64 | 211.230.509 | 1,70 |           |
| Capital Propio                       | 57.435.804  |      | 69.866.313  |      | 91.897.854  |      | 99.056.711  |      | 124.458.001 |      |           |
| <b>Expansión financiera</b>          |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Aumento del Pasivo                   | 15.957.132  | 1,01 | 4.861.609   | 0,15 | 8.358.684   | 0,23 | 18.341.835  | 0,41 | 23.523.523  | 0,37 |           |
| Pasivo año anterior                  | 15.729.724  |      | 31.686.856  |      | 36.548.466  |      | 44.907.150  |      | 63.248.985  |      |           |
| <b>Eficiencia de las Inversiones</b> |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| <b>Rendimiento de Inversiones</b>    |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Resultado financieros                | 1.404.827   | 0,37 | 510.989     | 0,05 | 3.042.213   | 0,12 | 4.852.973   | 0,15 | 9.391.591   | 0,16 |           |
| Inversiones Corrientes               | 3.779.244   |      | 11.217.782  |      | 26.314.999  |      | 32.934.547  |      | 59.169.883  |      |           |
| <b>Cobertura de gastos</b>           |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Recursos ordinarios                  | 142.532.482 | 0,92 | 221.287.694 | 1,07 | 297.229.869 | 1,08 | 394.354.213 | 1,02 | 557.695.577 | 1,07 |           |
| Gastos totales (1)                   | 154.301.107 |      | 206.736.415 |      | 275.130.367 |      | 388.010.879 |      | 522.297.873 |      |           |
| <b>Cobertura de gastos</b>           |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Recursos totales (2)                 | 143.937.310 | 0,93 | 221.798.683 | 1,07 | 300.281.811 | 1,09 | 399.211.671 | 1,03 | 553.017.076 | 1,06 |           |
| Gastos totales (1)                   | 154.301.107 |      | 206.736.415 |      | 275.130.367 |      | 388.010.879 |      | 522.297.873 |      |           |
| <b>Eficiencia de las Inversiones</b> |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| <b>Expansión</b>                     |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Recursos ordinarios                  | 142.532.482 | 1,60 | 221.287.694 | 2,08 | 297.229.869 | 2,17 | 394.354.213 | 2,43 | 557.695.577 | 2,64 |           |
| Activos Totales                      | 89.122.660  |      | 106.414.778 |      | 136.805.004 |      | 162.305.696 |      | 211.230.509 |      |           |
| <b>Gastos de funcionamiento</b>      |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Gastos totales (1)                   | 154.301.107 | 1,08 | 206.736.415 | 0,93 | 275.130.367 | 0,93 | 388.010.879 | 0,98 | 522.297.873 | 0,94 |           |
| Recursos ordinarios                  | 142.532.482 |      | 221.287.694 |      | 297.229.869 |      | 394.354.213 |      | 557.695.577 |      |           |
| <b>Cobertura de gastos</b>           |             |      |             |      |             |      |             |      |             |      |           |
| Gastos totales (1)                   | 154.301.107 | 1,07 | 206.736.415 | 0,93 | 275.130.367 | 0,92 | 388.010.879 | 0,97 | 522.297.873 | 0,94 |           |
| Recursos totales (2)                 | 143.937.310 |      | 221.798.683 |      | 300.281.811 |      | 399.211.671 |      | 553.017.076 |      |           |

1) Gastos Totales: No incluyen amortización

2) Recursos Totales: Recursos ordinarios + Resultados ordinarios

|                                      | 2014-2015 Jul - Sep |             | 2014-2015 Jul - Dic |             | 2014-2015 Jul - Mar |             | 2014-2015 Jul-Jun |
|--------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------------|
| <b>Situación Patrimonial</b>         |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| <b>Solvencia</b>                     |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Patrimonio Neto                      | <u>140.754.267</u>  | <b>1,21</b> | <u>146.081.523</u>  | <b>1,29</b> | <u>148.916.357</u>  | <b>1,47</b> |                   |
| Pasivo total                         | 115.965.306         |             | 113.067.999         |             | 101.485.540         |             |                   |
| <b>Endeudamiento</b>                 |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Pasivo total                         | <u>115.965.306</u>  | <b>0,82</b> | <u>113.067.999</u>  | <b>0,77</b> | <u>101.485.540</u>  | <b>0,68</b> |                   |
| Patrimonio Neto                      | 140.754.267         |             | 146.081.523         |             | 148.916.357         |             |                   |
| <b>Situación Financiera</b>          |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| <b>Liquidez a corto plazo</b>        |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Activo corriente                     | <u>138.781.733</u>  | <b>1,21</b> | <u>139.647.702</u>  | <b>1,25</b> | <u>130.027.964</u>  | <b>1,30</b> |                   |
| Pasivo corriente                     | 114.385.043         |             | 111.738.435         |             | 99.854.976          |             |                   |
| <b>Liquidez a largo plazo</b>        |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Activo corriente                     | <u>138.781.733</u>  | <b>1,20</b> | <u>139.647.702</u>  | <b>1,24</b> | <u>130.027.964</u>  | <b>1,28</b> |                   |
| Pasivo total                         | 115.965.306         |             | 113.067.999         |             | 101.485.540         |             |                   |
| <b>Liquidez seca</b>                 |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Act. Cte. - Bs. Cambio               | <u>135.116.597</u>  | <b>1,18</b> | <u>135.647.047</u>  | <b>1,21</b> | <u>126.281.098</u>  | <b>1,26</b> |                   |
| Pasivo corriente                     | 114.385.043         |             | 111.738.435         |             | 99.854.976          |             |                   |
| <b>Apalancamiento financiero</b>     |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Activo Total                         | <u>256.928.649</u>  | <b>1,83</b> | <u>259.149.522</u>  | <b>1,77</b> | <u>250.409.898</u>  | <b>1,68</b> |                   |
| Capital Propio                       | 140.754.268         |             | 146.081.523         |             | 148.916.357         |             |                   |
| <b>Expansión financiera</b>          |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Aumento del Pasivo                   | <u>29.192.798</u>   | <b>0,34</b> | <u>26.295.490</u>   | <b>0,30</b> | <u>14.713.031</u>   | <b>0,17</b> |                   |
| Pasivo año anterior                  | 86.772.509          |             | 86.772.509          |             | 86.772.509          |             |                   |
| <b>Eficiencia de las Inversiones</b> |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| <b>Rendimiento de Inversiones</b>    |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Resultado financieros                | <u>6.918.729</u>    | <b>0,09</b> | <u>7.925.223</u>    | <b>0,12</b> | <u>12.565.538</u>   | <b>0,20</b> |                   |
| Inversiones Corrientes               | 73.388.019          |             | 68.759.821          |             | 63.790.789          |             |                   |
| <b>Cobertura de gastos</b>           |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Recursos ordinarios                  | <u>177.995.605</u>  | <b>1,07</b> | <u>358.706.029</u>  | <b>1,05</b> | <u>537.700.738</u>  | <b>1,03</b> |                   |
| Gastos totales (1)                   | 167.047.224         |             | 341.836.129         |             | 520.900.364         |             |                   |
| <b>Cobertura de gastos</b>           |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Recursos totales (2)                 | <u>184.914.335</u>  | <b>1,11</b> | <u>366.631.252</u>  | <b>1,07</b> | <u>550.266.275</u>  | <b>1,06</b> |                   |
| Gastos totales (1)                   | 167.047.224         |             | 341.836.129         |             | 520.900.364         |             |                   |
| <b>Eficiencia de las Inversiones</b> |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| <b>Expansión</b>                     |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Recursos ordinarios                  | <u>177.995.605</u>  | <b>0,69</b> | <u>358.706.029</u>  | <b>1,38</b> | <u>537.700.738</u>  | <b>2,15</b> |                   |
| Activos Totales                      | 256.928.649         |             | 259.149.522         |             | 250.409.898         |             |                   |
| <b>Gastos de funcionamiento</b>      |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Gastos totales (1)                   | <u>167.047.224</u>  | <b>0,94</b> | <u>341.836.129</u>  | <b>0,95</b> | <u>520.900.364</u>  | <b>0,97</b> |                   |
| Recursos ordinarios                  | 177.995.605         |             | 358.706.029         |             | 537.700.738         |             |                   |
| <b>Cobertura de gastos</b>           |                     |             |                     |             |                     |             |                   |
| Gastos totales (1)                   | <u>167.047.224</u>  | <b>0,90</b> | <u>341.836.129</u>  | <b>0,93</b> | <u>520.900.354</u>  | <b>0,95</b> |                   |
| Recursos totales (2)                 | 184.914.335         |             | 366.631.252         |             | 550.266.275         |             |                   |

1) Gastos Totales: No incluyen amortización

2) Recursos Totales: Recursos ordinarios + Resultados ordinarios

## Comentarios

Los periodos exhibidos son ejercicios económicos 2009/2010, 2010/2011, 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014 y los trimestres Jul-Sep 2014/2015, Oct-Dic 2014/2015 y Ene-Mar 2014/2015 en cuanto a la obtención de los índices patrimoniales, financieros, de inversiones, de gestión y rentabilidad.

### Indicadores Patrimoniales

Algunos de los índices se han modificado a partir del año 2010 debido a la compra de nuevos edificios.

El índice de solvencia presenta una holgada posición de solidez.

El índice de endeudamiento demuestra una situación patrimonial fuerte, sin deudas financieras y con un futuro previsto en el mismo sentido.

### Indicadores Financieros

Los pasivos corrientes y pasivos totales están cubiertos por los activos corrientes.

La cobertura de gastos siguió positiva durante el último ejercicio cerrado.

El apalancamiento financiero se mantiene con buena composición.

### Eficiencia en las Inversiones

El índice de rendimiento de inversiones siguió creciendo, desde el punto de vista de los beneficios obtenidos en el último ejercicio.

La cobertura de gastos en su relación con los recursos ordinarios como totales presenta magnitudes históricas satisfactorias.

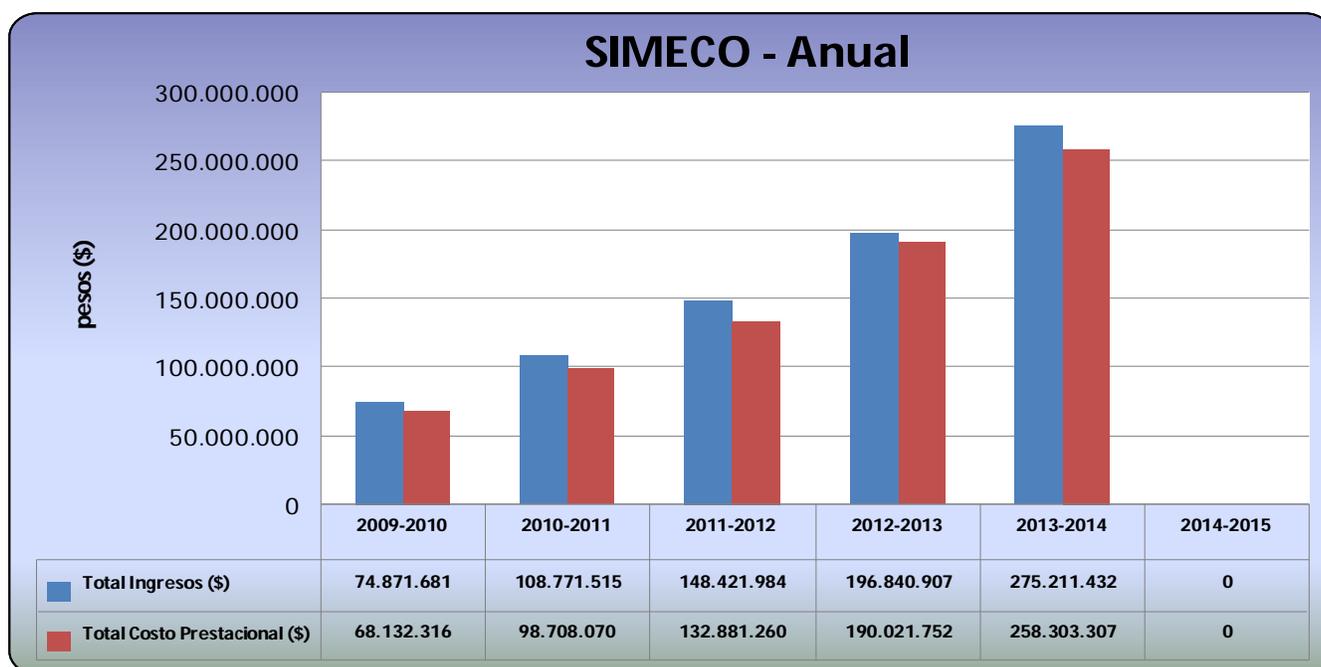
### Rentabilidad

Del comportamiento de los índices de expansión, gastos de funcionamiento y cobertura de gastos estructurales, se observa una tendencia estable y con nivel satisfactorio.

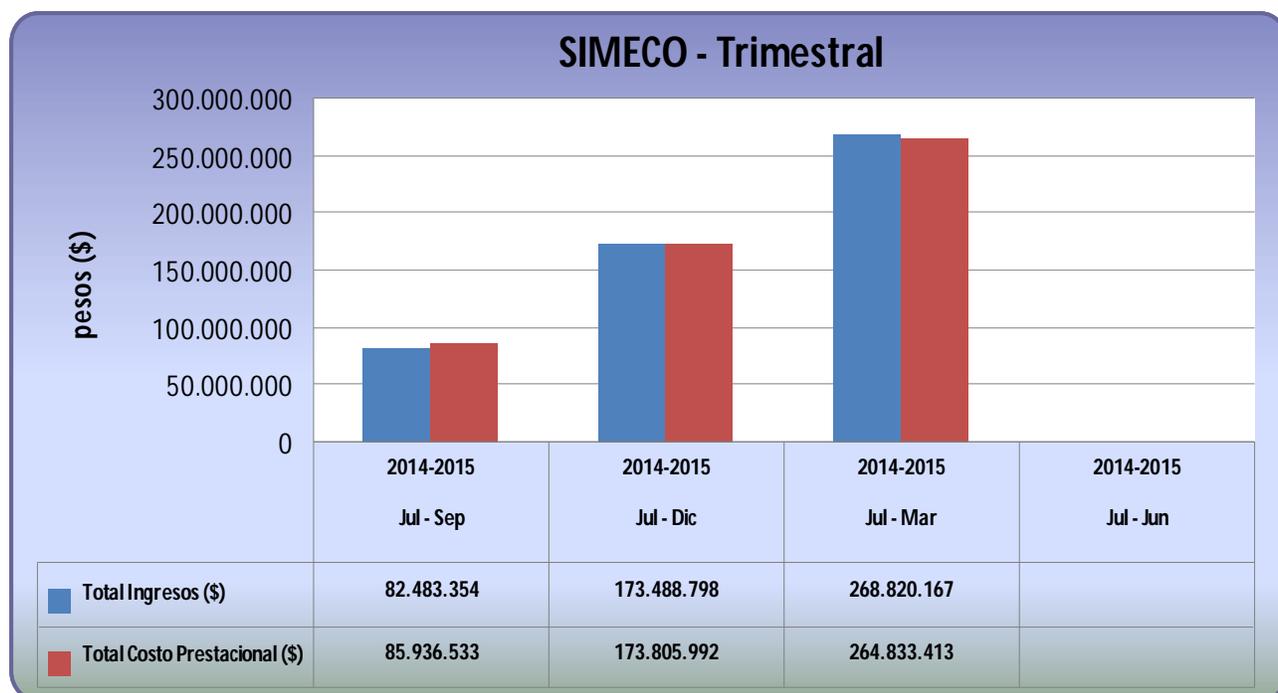
## Consejo Salud (SIMECO)

| Objetivo Estratégico Asociado                                      | Resultado / Financiero   |        |           |
|--|--|--------|-----------|
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | <b>1.2)</b> Optimizar la eficiente asignación de los recursos mediante un adecuado control del gasto prestacional. |        |           |
| <b>Indicador asociado</b>  | Contribución Marginal  | Meta   | <b>0</b>  |
| <b>Método de Medición</b>  | [(Ingresos - Egresos) / (Ingresos)]  | Índice | %         |
|  |  | Desvío | <b>20</b> |
| <b>Estadística Asociada</b>  | Evolución SIMECO.  |        |           |
| <b>Fuente</b>  | COA  |        |           |

| Estadística: SIMECO             |                  |                   |                   |                  |             |             |
|---------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------|
|                                 | 2009-2010        | 2010-2011         | 2011-2012         | 2012-2013        | 2013-2014   | 2014 - 2015 |
|                                 | \$               | \$                | \$                | \$               | \$          | \$          |
| <b>Total Ingresos</b>           | 74.871.681       | 108.771.515       | 148.421.984       | 196.840.907      | 275.211.432 |             |
| <b>Total Costo Prestacional</b> | 68.132.316       | 98.708.070        | 132.881.260       | 190.021.752      | 258.303.307 |             |
| <b>Contribución</b>             | <b>6.739.545</b> | <b>10.063.445</b> | <b>15.540.724</b> | <b>6.819.155</b> | 16.908.125  |             |
| <b>% s/Ingresos</b>             | 9%               | 9,25%             | 10,47%            | 3,46%            | 6.14%       |             |



| Estadística: SIMECO - Trimestral |                        |                        |                        |                        |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                  | 2014-2015<br>Jul - Sep | 2014-2015<br>Jul - Dic | 2014-2015<br>Jul - Mar | 2014-2015<br>Jul - Jun |
|                                  | \$                     | \$                     | \$                     |                        |
| Total Ingresos                   | 82.483.354,29          | 173.488.797,88         | 268.820.166,93         |                        |
| Total Costo Prestacional         | 85.936.533,19          | 173.805.991,78         | 264.833.412,88         |                        |
| <b>Contribución</b>              | <b>-3.453.178,9</b>    | <b>-317.193,9</b>      | <b>3.986.754,05</b>    |                        |
| <b>% s/Ingresos</b>              | <b>-4.19 %</b>         | <b>-0,18 %</b>         | <b>1,48 %</b>          |                        |



## Legalizaciones: Evolución comparativa anual de las operaciones

| Objetivo Estratégico Asociado                                      | Resultado / Financiero   |        |           |
|--|--|--------|-----------|
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | 1.2.1) Optimizar el manejo del presupuesto asignado de manera eficiente e independiente y asegurar el control del grupo de actividad mediante la preparación y propuesta de las partidas necesarias y su posterior ejecución manteniendo la relación "Costo-Beneficio" |        |           |
| <b>Indicador asociado</b>  | Cumplimiento del presupuesto asignado  | Meta   | <b>0</b>  |
| <b>Método de Medición</b>  | [(Presupuesto - Real) / Presupuesto]   | Índice | <b>%</b>  |
|  |  | Desvío | <b>20</b> |
| <b>Estadística Asociada</b>  | Evolución comparativa anual de operaciones de Legalizaciones   |        |           |
| <b>Fuente</b>  | Estadísticas de Legalizaciones   |        |           |

### Estadística: Evolución comparativa Anual de las operaciones (Año actual vs. Año anterior)

| Períodos                          | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Cantidad de legalizaciones</b> | 605.238   | 671.754   | 680.802   | 642.034   | 641.539   |           |
| <b>Año a Año</b>                  | -         | 110,99%   | 101,35%   | 94,31%    | 99,92%    |           |

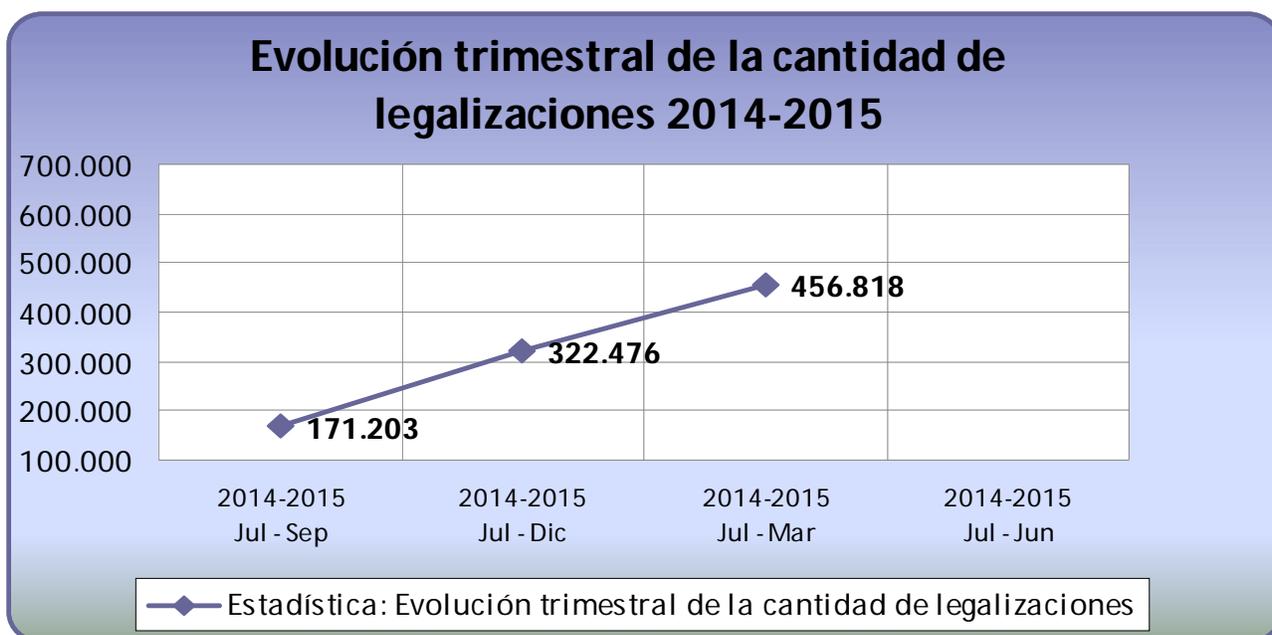
Julio/Agosto 2009: Reducción de actividades por prevención gripe A (H1N1)

Observaciones: EEC: Ejercicio Económico

### Cantidad de Legalizaciones (Año Ejercicio Económico)



| Estadística: Evolución trimestral de la cantidad de legalizaciones |                       |                        |                        |                        |
|--|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Períodos   | 2014-2015<br>Jul -Sep | 2014-2015<br>Jul - Dic | 2014-2015<br>Jul - Mar | 2014-2015<br>Jul - Jun |
| Cantidad de legalizaciones   | 171.203               | 322.476                | 456.818                |                        |

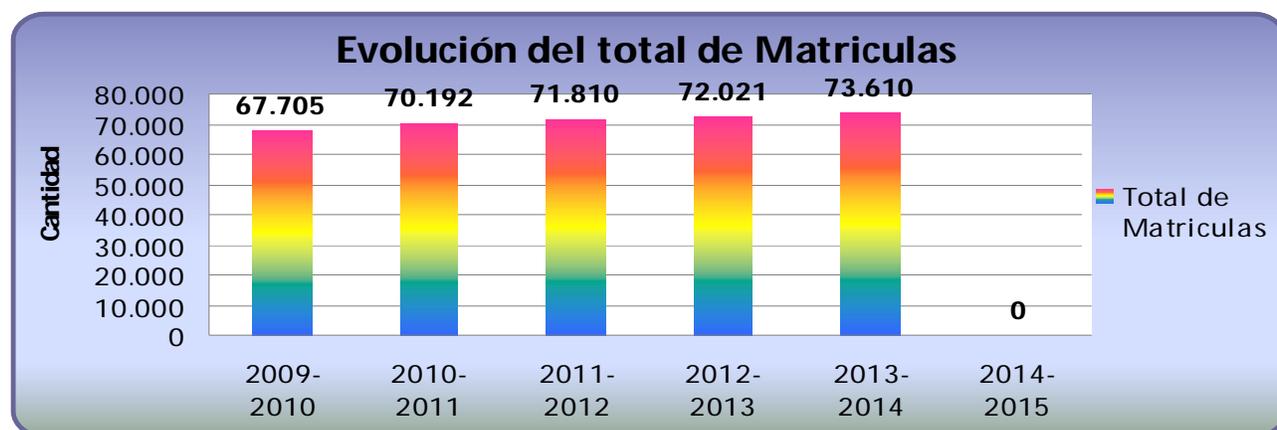


## Matrículas

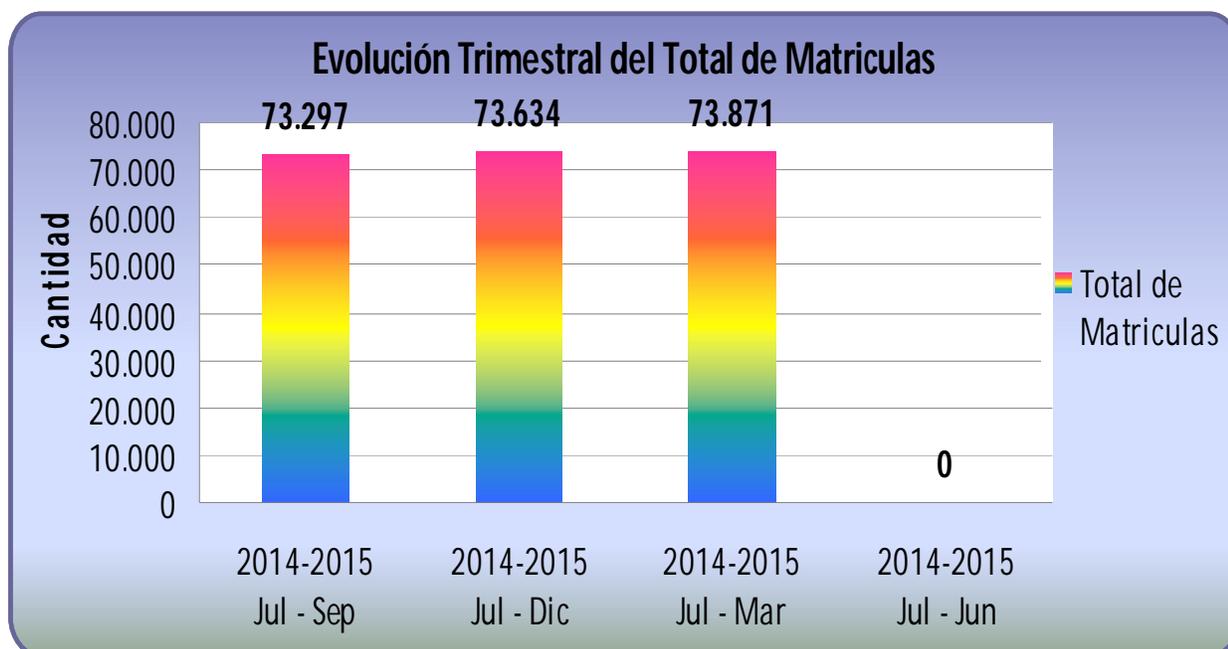
|  |  |        |       |
|--|--|--------|-------|
| <b>Objetivo Estratégico Asociado</b>                               | <b>Requisitos Legales</b>  |        |       |
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | 6.2) Garantizar el cumplimiento de la matrícula obligatoria mediante la difusión de la normativa vigente y su control en el ejercicio profesional. |        |       |
| <b>Indicador Asociado</b>  | Nuevos Matriculados Profesional Certificado  | Meta   | 100   |
| <b>Método de Medición</b>  | Cantidad de nuevos matriculados debido a profesional Certificado   | Índice | Cant. |
|  |  | Desvío | 20    |
| <b>Estadística Asociada</b>  | Evolución Cantidad de matrículas   |        |       |
| <b>Detalle</b>   | Total de Matrículas, dado que un profesional puede tener más de una matrícula.   |        |       |
| <b>Fuente</b>  | Cuadro estadístico de profesionales y matrículas - UNIX  |        |       |

### Estadística: Total de Matrículas

|                              | 2009-2010     |             | 2010-2011     |             | 2011-2012     |             | 2012-2013     |             | 2013-2014     |             | 2014-2015 |             |
|------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|-----------|-------------|
|                              | cant.         | %           | cant.     | %           |
| Contador Público             | 59.657        | 88,11%      | 61.705        | 87,91%      | 63.159        | 87,95%      | 63.373        | 87,99%      | 64.687        | 87,88%      |           |             |
| Lic. En Administración       | 6.218         | 9,18%       | 6.536         | 9,31%       | 6.658         | 9,27%       | 6.608         | 9,18%       | 6.780         | 9,21%       |           |             |
| Lic. Economía                | 1.269         | 1,87%       | 1.333         | 1,90%       | 1.354         | 1,89%       | 1.366         | 1,90%       | 1.428         | 1,94%       |           |             |
| Actuario                     | 259           | 0,38%       | 269           | 0,38%       | 277           | 0,39%       | 279           | 0,39%       | 287           | 0,39%       |           |             |
| Doctores en Cs. Ec.          | 156           | 0,23%       | 150           | 0,21%       | 136           | 0,19%       | 128           | 0,18%       | 119           | 0,16%       |           |             |
| NG                           | 1             | 0,00%       | 1             | 0,00%       | 0             | 0,00%       | 0             | 0,00%       | 0             | 0,00%       |           |             |
| Registros Especiales         | 145           | 0,21%       | 198           | 0,28%       | 226           | 0,31%       | 267           | 0,37%       | 309           | 0,42%       |           |             |
| <b>Total de Matriculados</b> | <b>67.705</b> | <b>100%</b> | <b>70.192</b> | <b>100%</b> | <b>71.810</b> | <b>100%</b> | <b>72.021</b> | <b>100%</b> | <b>73.610</b> | <b>100%</b> |           | <b>100%</b> |



| Estadística: Evolución trimestral Total de Matriculas |                   |             |                   |             |                   |             |                   |             |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|   | 2014-2015 Jul-Sep |             | 2014-2015 Jul-Dic |             | 2014-2015 Jul-Mar |             | 2014-2015 Jul-Jun |             |
|   | cant.             | %           | cant.             | %           | cant.             | %           | cant.             | %           |
| Contador Público                                      | 64.503            | 88,00%      | 64.797            | 88,00%      | 64.998            | 87,99%      |                   |             |
| Lic. En Administración                                | 6.688             | 9,12%       | 6.708             | 9,11%       | 6.732             | 9,11%       |                   |             |
| Lic. Economía   | 1.400             | 1,91%       | 1.409             | 1,91%       | 1.416             | 1,92%       |                   |             |
| Actuario  | 284               | 0,39%       | 287               | 0,39%       | 292               | 0,40%       |                   |             |
| Doctores en Cs. Ec.                                   | 118               | 0,16%       | 113               | 0,15%       | 111               | 0,15%       |                   |             |
| NG  | 0                 | 0,00%       | 0                 | 0,00%       | 0                 | 0,00%       |                   |             |
| Registros Especiales                                  | 304               | 0,42%       | 320               | 0,43%       | 322               | 0,44%       |                   |             |
| <b>Total de Matriculados</b>                          | <b>73.297</b>     | <b>100%</b> | <b>73.634</b>     | <b>100%</b> | <b>73.871</b>     | <b>100%</b> |                   | <b>100%</b> |



## Subsidios otorgados

| Objetivo Estratégico Asociado                                      | Matriculado   |        |           |
|--|---|--------|-----------|
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | 2.2) Optimizar el otorgamiento de subsidios al matriculado mediante el estudio pormenorizado de cada pedido y su posterior ejecución en tiempo y forma. |        |           |
| <b>Indicador asociado</b>  | Subsidios   | Meta   | <b>95</b> |
| <b>Método de Medición</b>  | [(Cant. de subsidios otorgados) / (Cantidad de subsidios pedidos)] x 100  | Índice | %         |
|  |   | Desvío | <b>3</b>  |
| <b>Estadística Asociada</b>  | Evolución cantidad de Subsidios otorgados   |        |           |
| <b>Fuente</b>  | Subsidios   |        |           |

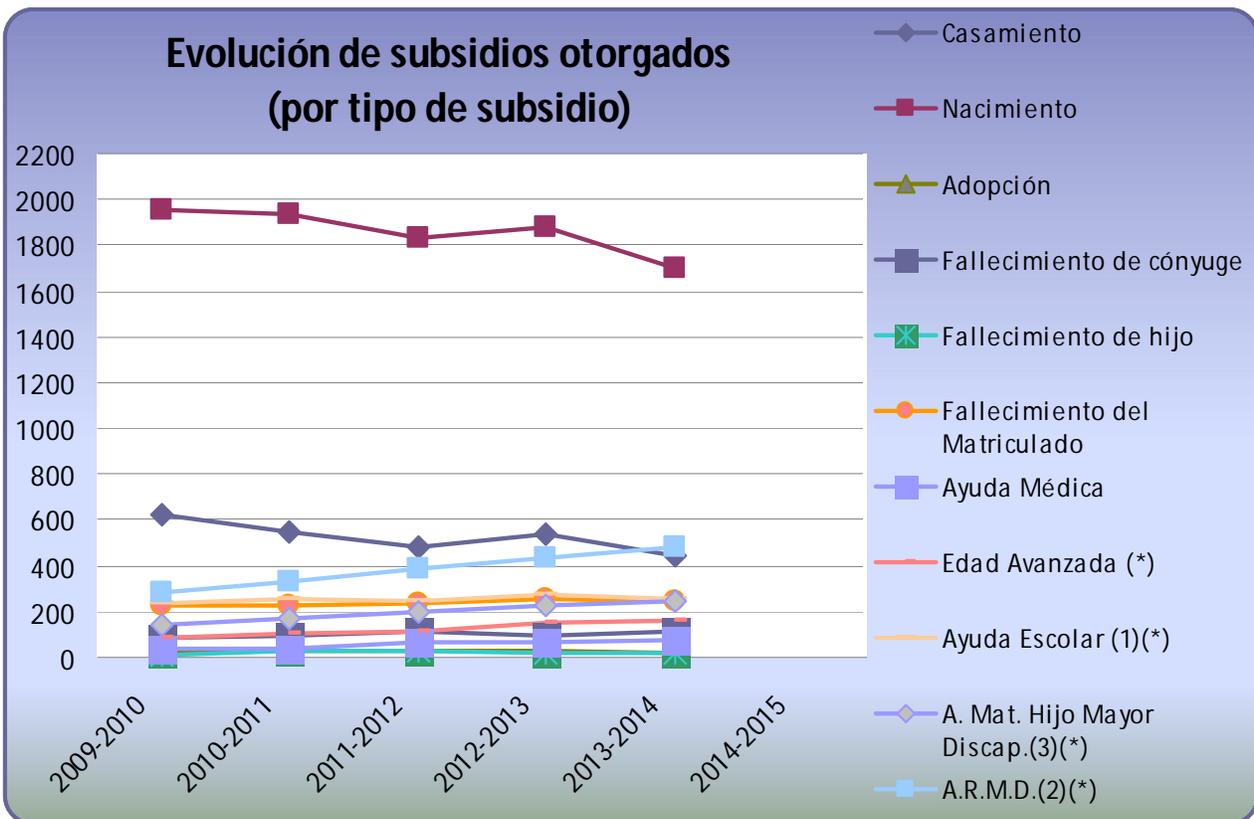
| Estadística: Cantidad de Subsidios otorgados |              |              |              |              |              |           |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
|  | 2009-2010    | 2010-2011    | 2011-2012    | 2012-2013    | 2013-2014    | 2014-2015 |
| Casamiento                                   | 627          | 552          | 485          | 540          | 441          |           |
| Nacimiento                                   | 1.953        | 1.935        | 1.829        | 1.881        | 1.696        |           |
| Adopción                                     | 32           | 31           | 30           | 25           | 17           |           |
| Fallecimiento de cónyuge                     | 86           | 92           | 109          | 93           | 109          |           |
| Fallecimiento de hijo                        | 11           | 26           | 24           | 18           | 16           |           |
| Fallecimiento del Matriculado                | 227          | 229          | 235          | 259          | 250          |           |
| Ayuda Médica                                 | 36           | 42           | 66           | 68           | 76           |           |
| Edad Avanzada (*)                            | 83           | 102          | 117          | 150          | 164          |           |
| Ayuda Escolar (1)(*)                         | 233          | 256          | 246          | 273          | 254          |           |
| A. Mat. Hijo Mayor Discap.(3)(*)             | 145          | 172          | 194          | 223          | 247          |           |
| A.R.M.D.(2)(*)                               | 286          | 328          | 385          | 431          | 486          |           |
| <b>Total en el año</b>                       | <b>3.719</b> | <b>3.765</b> | <b>3.720</b> | <b>3.961</b> | <b>3.756</b> |           |

(1) Ayuda escolar al hijo del matriculado fallecido o con discapacidad mayor.

(2) Apoyo a la rehabilitación del menor con discapacidad

(3) Apoyo al Matriculado con hijo mayor de 21 años con discapacidad - desde enero de 2009

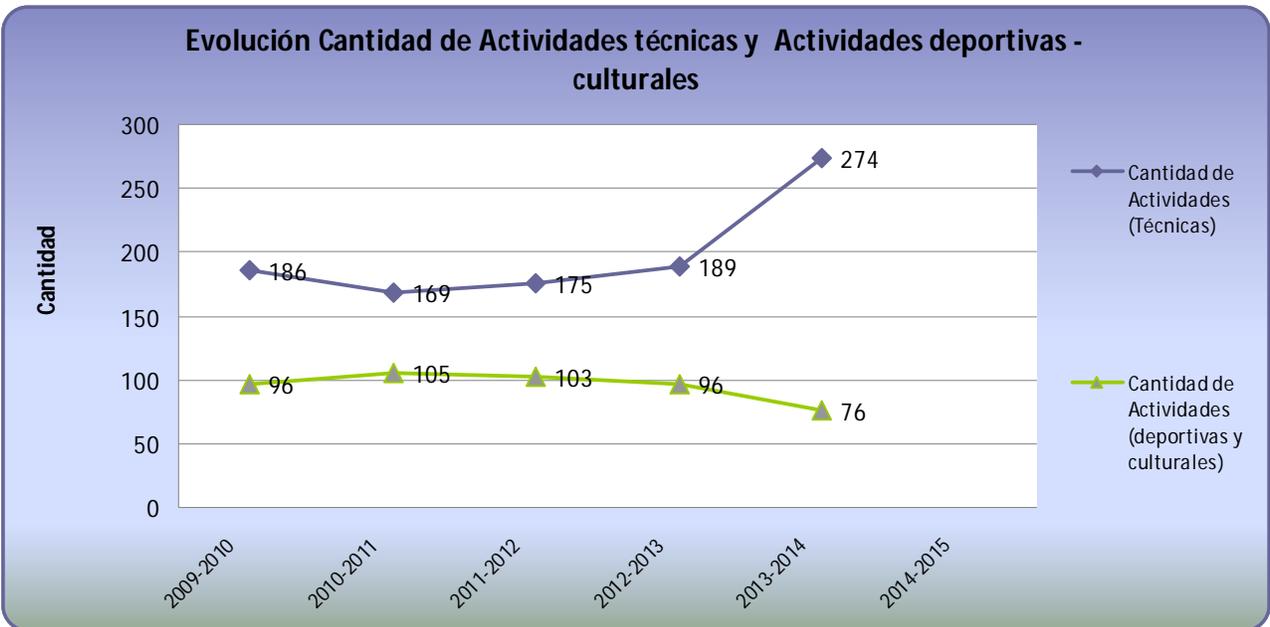
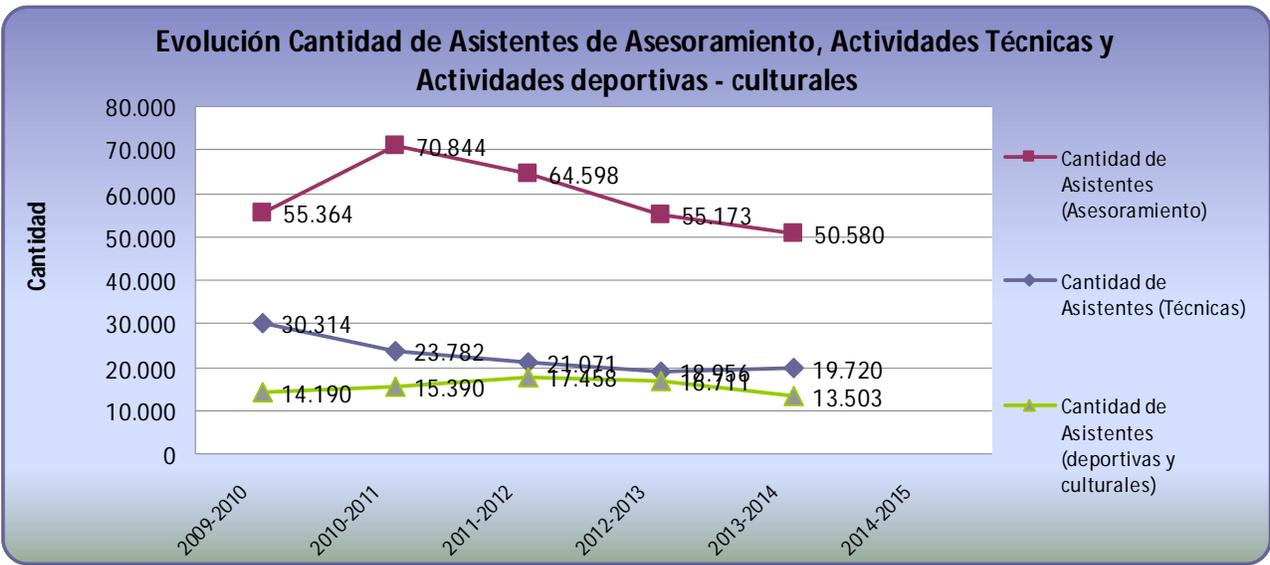
(\*) Mensuales



## Actividades Académicas – Asesoramiento Profesional / Comisiones de Estudio/ Eventos

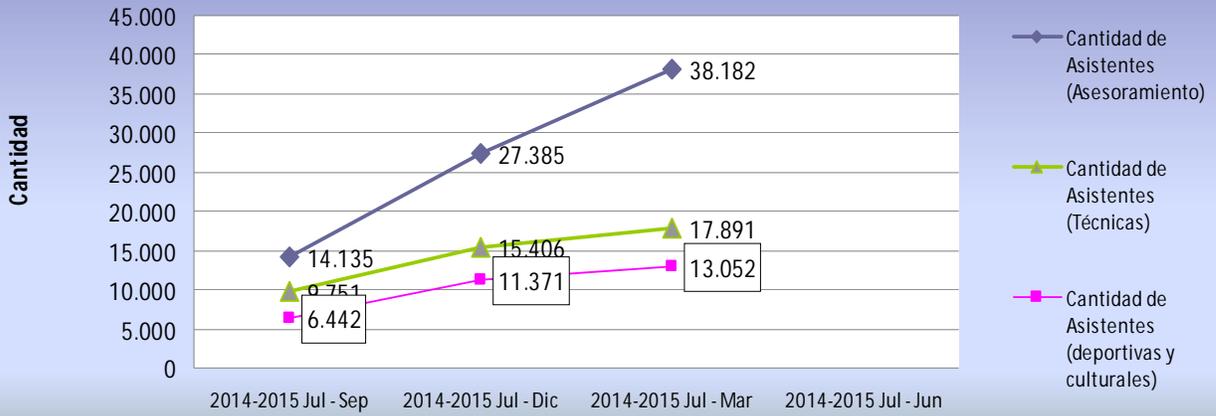
| Objetivo Estratégico Asociado                                      | Matriculado   |        |              |
|--|---|--------|--------------|
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | <b>2.3.1)</b> Satisfacer las expectativas del matriculado mediante el asesoramiento, capacitación y formación profesional en las distintas temáticas inherentes al ejercicio de la profesión. |        |              |
| <b>Indicador asociado 1</b>  | Satisfacción con el asesoramiento profesional, de comisiones, tributario y con los Congresos y Eventos.   | Meta   | <b>85</b>    |
| <b>Método de Medición</b>  | Porcentaje de satisfacción global   | Índice | %            |
|  |   | Desvío | <b>5</b>     |
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | <b>2.2.1.2)</b> Mejorar la coordinación de actividades culturales y deportivas mediante el control y seguimiento de las tareas que realizan.  |        |              |
| <b>Indicador asociado 1</b>  | Participantes en las actividades culturales.  | Meta   | <b>30</b>    |
| <b>Método de Medición</b>  | [(Cantidad de asistentes a las actividades culturales) / (Cantidad de actividades culturales)] x 100  | Índice | <b>cant.</b> |
|  |   | Desvío | <b>5</b>     |
| <b>Indicador asociado 2</b>  | Participantes en las actividades deportivas.  | Meta   | <b>30</b>    |
| <b>Método de Medición</b>  | [(Cantidad de asistentes a las actividades deportivas) / (Cantidad de actividades deportivas)] x 100  | Índice | <b>cant.</b> |
|  |   | Desvío | <b>5</b>     |
| <b>Estadística Asociada</b>  | Evolución de la cantidad de asistentes.   |        |              |
| <b>Fuente</b>  | Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)  |        |              |

| Estadística: Evolución de Actividades y Asistentes  |              |               |              |                |              |                |              |               |              |               |              |              |
|---|--------------|---------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|   | 2009-2010    |               | 2010-2011    |                | 2011-2012    |                | 2012-2013    |               | 2013-2014    |               | 2014-2015    |              |
|   | Cant. Activ. | Cant. Asist.  | Cant. Activ. | Cant. Asist.   | Cant. Activ. | Cant. Asist.   | Cant. Activ. | Cant. Asist.  | Cant. Activ. | Cant. Asist.  | Cant. Activ. | Cant. Asist. |
| Asesoramiento Personal                              | -            | 14.602        | -            | 13.125         | -            | 10.951         | -            | 8.933         | -            | 8.289         |              |              |
| Telefónico  | -            | 16.072        | -            | 12.686         | -            | 11.417         | -            | 12.413        | -            | 15.679        |              |              |
| E-Mail  | -            | 24.690        | -            | 45.033         | -            | 42.230         | -            | 33.827        | -            | 26.612        |              |              |
| <b>Subtotal Asesoramiento</b>                       | -            | <b>55.364</b> | -            | <b>70.844</b>  | -            | <b>64.598</b>  | -            | <b>55.173</b> | -            | <b>50.580</b> |              |              |
| Comisiones de Estudio                               | -            | 3.485         | -            | 2.742          | -            | 2.630          | -            | 2.876         | -            | 2.820         |              |              |
| Reuniones Científicas y técnicas                    | 178          | 22.682        | 162          | 19.481         | 168          | 16.647         | 180          | 14.313        | 267          | 15.658        |              |              |
| Congresos y Eventos                                 | 8            | 4.147         | 7            | 1.559          | 7            | 1.794          | 9            | 1.767         | 7            | 1.242         |              |              |
| <b>Subtotal Actividades Técnicas</b>                | <b>186</b>   | <b>30.314</b> | <b>169</b>   | <b>23.782</b>  | <b>175</b>   | <b>21.071</b>  | <b>189</b>   | <b>18.956</b> | <b>274</b>   | <b>19.720</b> |              |              |
| Deportivas  | -            | -             | -            | -              | -            | 4.922          | -            | 4.624         | -            | 4.898         |              |              |
| Culturales Espectáculos                             | 89           | -             | 98           | -              | 97           | 10.867         | 89           | 10.458        | 69           | 7.130         |              |              |
| Talleres (Promedio de asistencias)                  | 7            | -             | 7            | -              | 6            | 1.669          | 7            | 1.629         | 7            | 1.475         |              |              |
| <b>Subtotal actividades deportivas y culturales</b> | <b>96</b>    | <b>14.190</b> | <b>105</b>   | <b>15.390</b>  | <b>103</b>   | <b>17.458</b>  | <b>96</b>    | <b>16.711</b> | <b>76</b>    | <b>13.503</b> |              |              |
| <b>Total</b>  | <b>282</b>   | <b>99.868</b> | <b>274</b>   | <b>110.016</b> | <b>278</b>   | <b>103.127</b> | <b>285</b>   | <b>90.840</b> | <b>350</b>   | <b>83.803</b> |              |              |

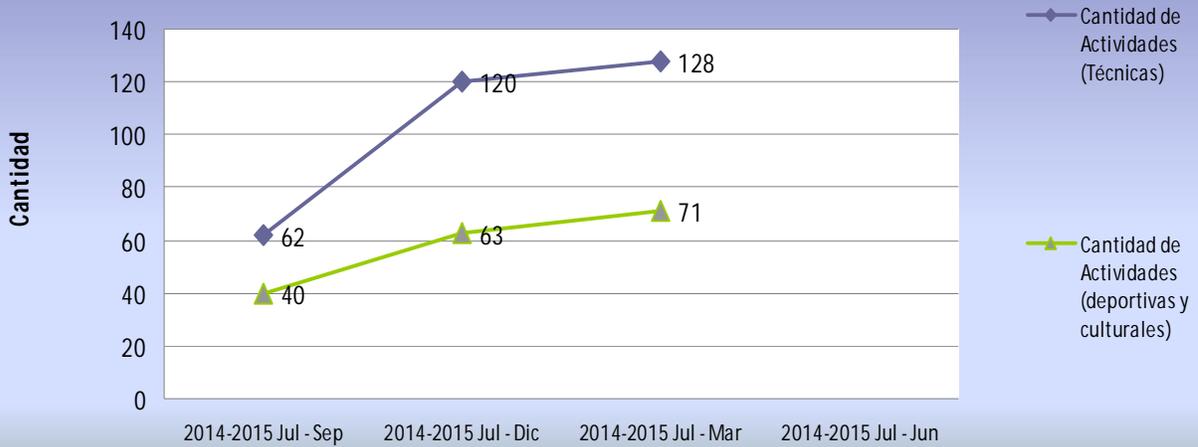


| Estadística: Evolución Trimestral de Actividades y Asistentes |                   |               |                   |               |                   |               |                   |              |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|
|   | 2014-2015 Jul-Sep |               | 2014-2015 Jul-Dic |               | 2014-2015 Jul-Mar |               | 2014-2015 Jul-Jun |              |
|   | Cant. Activ.      | Cant. Asist.  | Cant. Activ.      | Cant. Asist.  | Cant. Activ.      | Cant. Asist.  | Cant. Activ.      | Cant. Asist. |
| Asesoramiento Personal  | -                 | 1.988         | -                 | 3.966         | -                 | 5.332         |                   |              |
| Telefónico  | -                 | 4.909         | -                 | 9.584         | -                 | 14.556        |                   |              |
| E-Mail  | -                 | 7.238         | -                 | 13.835        | -                 | 18.294        |                   |              |
| <b>Subtotal Asesoramiento</b>                                 | -                 | <b>14.135</b> | -                 | <b>27.385</b> | -                 | <b>38.182</b> |                   |              |
| Comisiones de Estudio   | -                 | 2.946         | -                 | 2.956         | -                 | 3.095         |                   |              |
| Reuniones Científicas y técnicas                              | 53                | 5.075         | 103               | 9.777         | 111               | 12.123        |                   |              |
| Congresos y Eventos   | 9                 | 1.730         | 17                | 2.673         | 17                | 2.673         |                   |              |
| <b>Subtotal Actividades Técnicas</b>                          | <b>62</b>         | <b>9.751</b>  | <b>120</b>        | <b>15.406</b> | <b>128</b>        | <b>17.891</b> |                   |              |
| Deportivas  | -                 | 1.525         | -                 | 3.184         | -                 | 3.617         |                   |              |
| Culturales Espectáculos                                       | 33                | 4.429         | 56                | 7.180         | 64                | 8.266         |                   |              |
| Talleres (Promedio de asistencias)                            | 7                 | 488           | 7                 | 1.007         | 7                 | 1.169         |                   |              |
| <b>Subtotal actividades deportivas y culturales</b>           | <b>40</b>         | <b>6.442</b>  | <b>63</b>         | <b>11.371</b> | <b>71</b>         | <b>13.052</b> |                   |              |
| <b>Total</b>  | <b>102</b>        | <b>30.328</b> | <b>183</b>        | <b>54.162</b> | <b>199</b>        | <b>69.125</b> |                   |              |

### Evolución Trimestral - Cantidad de Asistentes de Asesoramiento, Actividades Técnicas y Actividades deportivas - culturales



### Evolución Trimestral - Cantidad de Actividades técnicas y Actividades deportivas - culturales



## Actividades Académicas – Cursos y Programas de Especialización

|  |   |        |              |  |
|--|---|--------|--------------|--|
| <b>Objetivo Estratégico Asociado</b>                               | <b>Matriculado</b>  |        |              |  |
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | 2.4.1) Sustener el nivel de los cursantes mediante la oferta de actividades académicas que brinden las herramientas adecuadas para el ejercicio de la profesión.  |        |              |  |
| <b>Indicador asociado</b>  | Satisfacción general de los cursantes   | Meta   | <b>80</b>    |  |
| <b>Método de Medición</b>  | Encuesta- Promedio porcentaje de satisfacción general   | Índice | %            |  |
|  |   | Desvío | <b>5</b>     |  |
| <b>Objetivo Estratégico Asociado</b>                               | <b>Resultado / Financiero</b>   |        |              |  |
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | 2.2.1.1) Incrementar la cantidad de cursantes en las actividades de capacitación mediante la generación de nuevas propuestas de capacitación, reprogramaciones de mayor demanda y la generación de nuevas alternativas de difusión. |        |              |  |
| <b>Indicador asociado</b>  | Cursantes promedio por curso dictado  | Meta   | <b>8</b>     |  |
| <b>Método de Medición</b>  | Cantidad de cursantes/Cantidad de cursos dictados   | Índice | <b>Cant.</b> |  |
|  |   | Desvío | <b>2</b>     |  |
| <b>Fuente</b>  | Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)  |        |              |  |

| Estadística: Evolución de Actividades y Asistentes |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2009-2010    |              | 2010-2011    |              | 2011-2012    |              | 2012-2013    |              | 2013-2014    |              | 2014-2015    |              |
|  | Cant. Activ. | Cant. Asist. |
| Ciclos de Actualización                            | 315          | 4.237        | 320          | 4.442        | 167          | 3.318        | 286          | 4.985        | 319          | 5.498        |              |              |
| Programas de Especialización                       | 9            | 328          | 8            | 319          | 13           | 376          | 10           | 477          | 21           | 420          |              |              |
| <b>Total</b>                                       | <b>324</b>   | <b>4.565</b> | <b>328</b>   | <b>4.761</b> | <b>180</b>   | <b>3.694</b> | <b>296</b>   | <b>5.462</b> | <b>340</b>   | <b>5.918</b> |              |              |

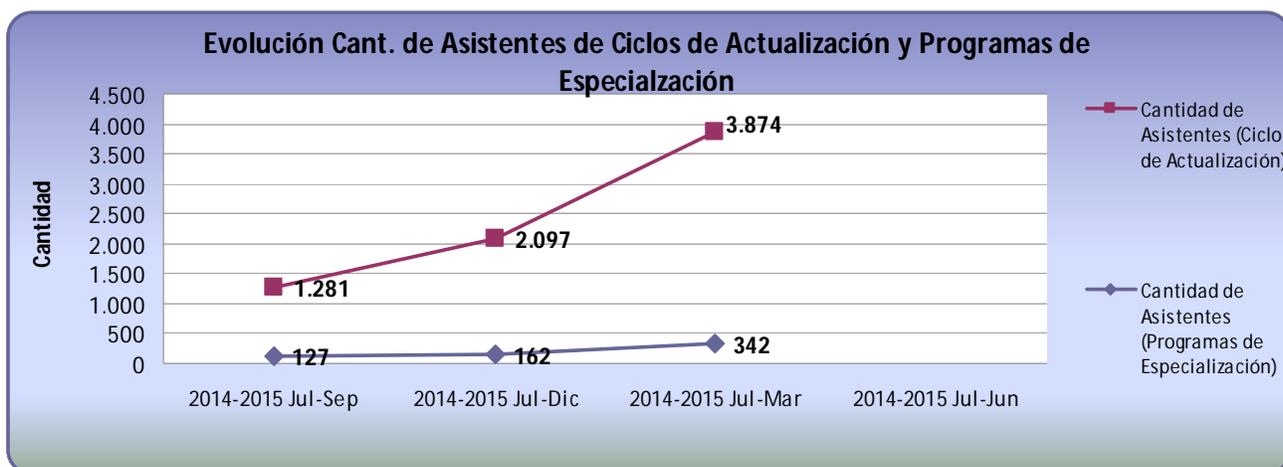
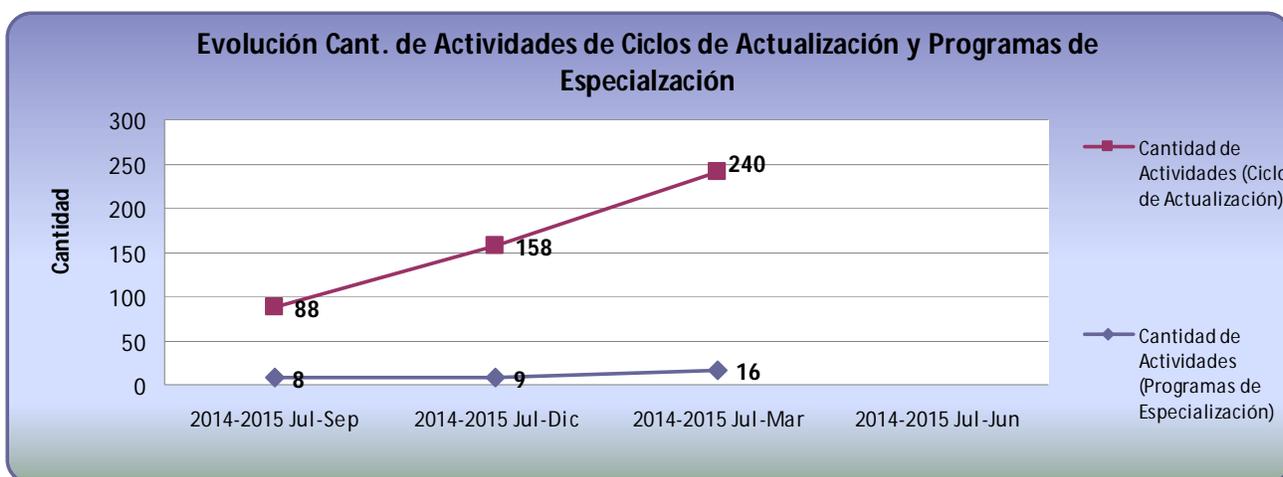
**Evolución Cant. de Actividades de Ciclos de Actualización y Programas de Especialización**



**Evolución Cant. de Asistentes de Ciclos de Actualización y Programas de Especialización**



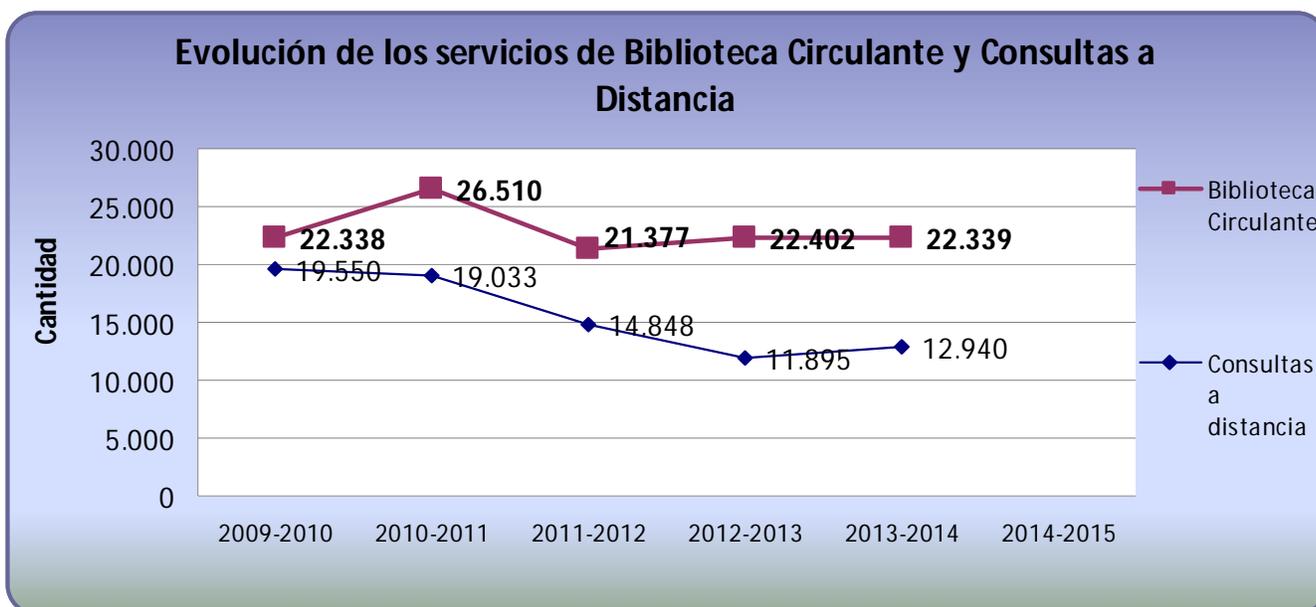
| Estadística: Evolución Trimestral de Actividades y Asistentes |                   |              |                   |              |                   |              |                   |              |
|---|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|   | 2014-2015 Jul-Sep |              | 2014-2015 Jul-Dic |              | 2014-2015 Jul-Mar |              | 2014-2015 Jul-Jun |              |
|   | Cant. Activ.      | Cant. Asist. |
| Ciclos de Actualización                                       | 88                | 1.281        | 158               | 2097         | 240               | 3874         |                   |              |
| Programas de Especialización                                  | 8                 | 127          | 9                 | 162          | 16                | 342          |                   |              |
| <b>Total</b>  | <b>96</b>         | <b>1.408</b> | <b>167</b>        | <b>2.259</b> | <b>256</b>        | <b>4.210</b> |                   |              |



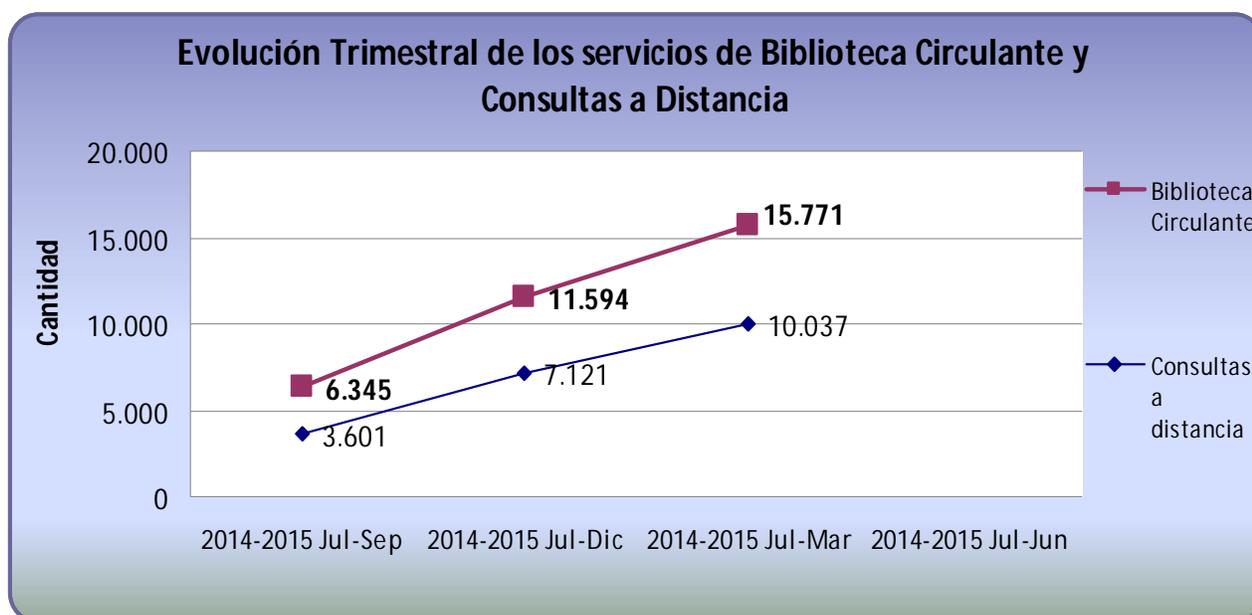
## Actividades Académicas - Centro de Información Bibliográfica

| Objetivo Estratégico Asociado                                      | Matriculado  |        |           |
|--|--|--------|-----------|
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | <b>2.3.1)</b> Incrementar el nivel de satisfacción global en el servicio, obteniendo así una medida actualizada, objetiva y cuantitativa mediante el seguimiento a través de encuestas y la implementación de acciones derivadas dirigidas a mantener y fidelizar a nuestros usuarios. |        |           |
| <b>Indicador asociado</b>  | Satisfacción de los usuarios   | Meta   | <b>80</b> |
| <b>Método de Medición</b>  | Porcentaje de satisfacción global  | Índice | <b>%</b>  |
|  |  | Desvío | <b>0</b>  |
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | <b>2.4.1.2)</b> Facilitar el acceso de información a la matrícula mediante el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC's) relacionados con los servicios de búsquedas a medida, el biblio-mail y novedades-mail.   |        |           |
| <b>Indicador asociado</b>  | Búsquedas a medida.  | Meta   | <b>92</b> |
| <b>Método de Medición</b>  | [(Cantidad de consultas respondidas dentro de las 48 hs. hábiles) / (cantidad total de consultas)] x 100   | Índice | <b>%</b>  |
|  |  | Desvío | <b>10</b> |
| <b>Fuente</b>  | Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)   |        |           |

| Estadística: Centro de Información Bibliográfico |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tipo de Actividad                                | 2009-2010             | 2010-2011             | 2011-2012             | 2012-2013             | 2013-2014             | 2014-2015             |
|  | Cantidad de consultas |
| Asesoramiento: Biblioteca Circulante             | -                     | 8.830                 | 8.110                 | 8.934                 | 9.101                 |                       |
| Matriculados                                     | -                     | 12.022                | 8.726                 | 9.542                 | 10.782                |                       |
| Estudiantes                                      | -                     | 1.307                 | 1.988                 | 1.869                 | 1.782                 |                       |
| Ventas   | -                     | 4.351                 | 2.553                 | 2.057                 | 674                   |                       |
| <b>Subtotal 1</b>                                | <b>22.338</b>         | <b>26.510</b>         | <b>21.377</b>         | <b>22.402</b>         | <b>22.339</b>         |                       |
| Consultas a distancia (E-mail)                   | -                     | 3.195                 | 2.682                 | 2.439                 | 2.660                 |                       |
| Fax  | -                     | 11.041                | 5.178                 | 1.868                 | 2.332                 |                       |
| Newsletter                                       | -                     | 4.797                 | 6.988                 | 7.588                 | 7.948                 |                       |
| <b>Subtotal 2</b>                                | <b>19.550</b>         | <b>19.033</b>         | <b>14.848</b>         | <b>11.895</b>         | <b>12.940</b>         |                       |
| <b>Total</b>                                     | <b>41.888</b>         | <b>45.543</b>         | <b>36.225</b>         | <b>34.297</b>         | <b>35.279</b>         |                       |



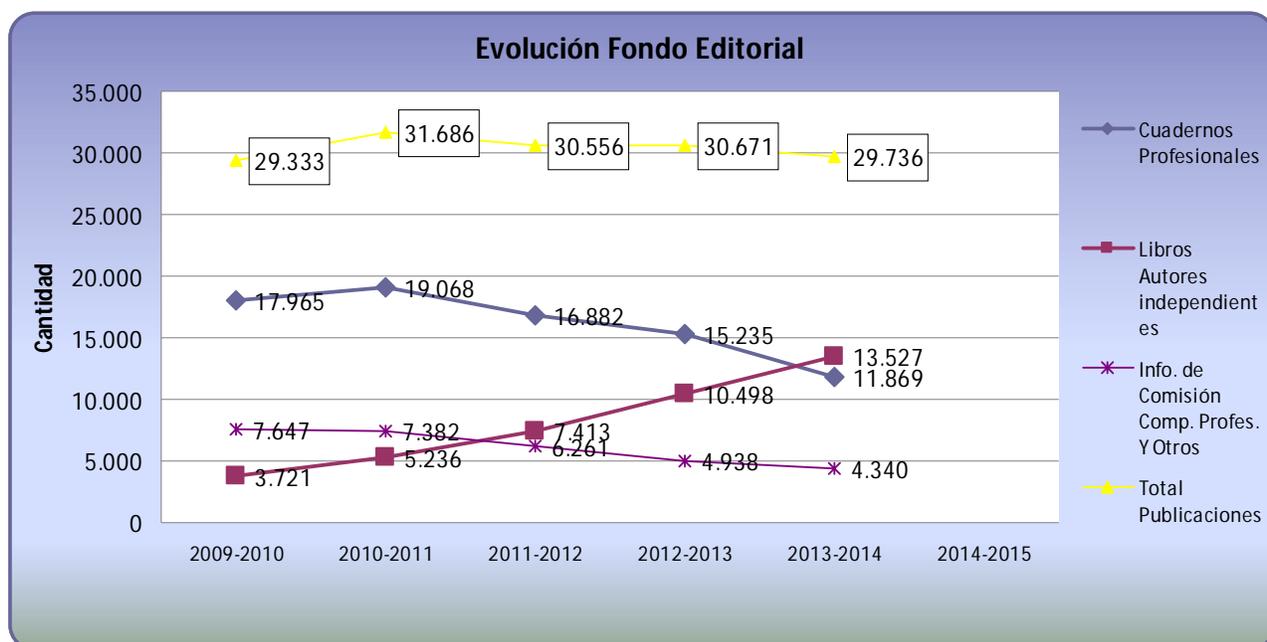
| Estadística: Centro de Información Bibliográfico – Avance Trimestral |                       |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tipo de Actividad  | 2014-2015 Jul-Sep     | 2014-2015 Jul-Dic     | 2014-2015 Jul-Mar     | 2014-2015 Jul-Jun     |
|  | Cantidad de consultas | Cantidad de consultas | Cantidad de consultas | Cantidad de consultas |
| Asesoramiento: Biblioteca Circulante                                 | 2.582                 | 4.689                 | 6.352                 |                       |
| Matriculados   | 2.879                 | 5.392                 | 7.559                 |                       |
| Estudiantes  | 639                   | 1.075                 | 1.298                 |                       |
| Ventas   | 245                   | 438                   | 562                   |                       |
| <b>Subtotal 1</b>  | <b>6.345</b>          | <b>11.594</b>         | <b>15.771</b>         |                       |
| Consultas a distancia (E-mail)                                       | 893                   | 1.580                 | 2.148                 |                       |
| Fax  | 537                   | 1.003                 | 1.228                 |                       |
| Newsletter   | 2.171                 | 4.538                 | 6.661                 |                       |
| <b>Subtotal 2</b>  | <b>3.601</b>          | <b>7.121</b>          | <b>10.037</b>         |                       |
| <b>Total</b>   | <b>9.946</b>          | <b>18.715</b>         | <b>25.808</b>         |                       |



## Actividades Académicas - Fondo Editorial

| Objetivo Estratégico Asociado                                      | Resultado / Financiero  |        |     |
|--|---|--------|-----|
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | <b>3.1.1.1)</b> Mejorar la comercialización de libros mediante la implementación de nuevos acuerdos con los Consejos Profesionales de todo el país.           |        |     |
| <b>Indicador asociado</b>  | Acuerdos realizados FEE   | Meta   | 80  |
| <b>Método de Medición</b>  | (Cantidad de acuerdos realizados x 100)/(Objetivo propuesto de acuerdos realizados)   | Índice | %   |
|  |   | Desvío | 20  |
| <b>Estrategia Asociada</b><br>(Planeamiento Estratégico 2014-2015) | <b>3.1.1.2)</b> Garantizar la publicación de las obras aprobadas por el Comité de Dirección mediante el cumplimiento de las tareas planificadas para tal fin. |        |     |
| <b>Indicador asociado</b>  | Obras Publicadas  | Meta   | 100 |
| <b>Método de Medición</b>  | (Cantidad de obras publicadas x 100)/(Cantidad de obras a publicar según planificación)   | Índice | %   |
|  |   | Desvío | 5   |
| <b>Fuente</b>  | Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)  |        |     |

| Fondo Editorial                         |               |               |               |               |               |              |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|   | 2009-2010     | 2010-2011     | 2011-2012     | 2012-2013     | 2013-2014     | 2014-2015    |
|   | Unid. ventas  | Unid. ventas |
| Cuadernos Profesionales                 | 17.965        | 19.068        | 16.882        | 15.235        | 11.869        |              |
| Libros Autores independientes           | 3.721         | 5.236         | 7.413         | 10.498        | 13.527        |              |
| Info. de Comisión Comp. Profes. Y Otros | 7.647         | 7.382         | 6.261         | 4.938         | 4.340         |              |
| <b>Total Publicaciones</b>              | <b>29.333</b> | <b>31.686</b> | <b>30.556</b> | <b>30.671</b> | <b>29.736</b> |              |



| Fondo Editorial – Avance Trimestral     |                   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2014-2015 Jul-Sep | 2014-2015 Jul-Dic | 2014-2015 Jul-Mar | 2014-2015 Jul-Jun |
|   | Unid. ventas      | Unid. ventas      | Unid. ventas      | Unid. ventas      |
| Cuadernos Profesionales                 | 582               | 1.524             | 2.430             |                   |
| Libros Autores independientes           | 2.824             | 5.390             | 7.489             |                   |
| Info. de Comisión Comp. Profes. Y Otros | 888               | 1.654             | 1.872             |                   |
| <b>Total Publicaciones</b>              | <b>4.294</b>      | <b>8.568</b>      | <b>11.791</b>     |                   |

