



# INFORME DE GESTIÓN

Consejo Profesional de Ciencias  
Económicas CABA

## Planeamiento Estratégico

**Ejercicio económico  
2015-2016**  
Período Julio-Marzo



Gerencia Coordinadora de Servicio a los Profesionales  
Jefatura de Proyectos y Planeamiento

## Introducción

En este informe se propone cumplir con la Directiva Estratégica dispuesta por la Mesa Directiva del Consejo:

**C8) Generar información de gestión para uso del Consejo, constituido por herramientas apropiadas para la medición de la gestión del mismo.**

A fin de cumplir con dicha Directiva se presenta en esta sección un conjunto de cuadros que contienen en forma sintética una visión general de la gestión del Consejo alineada al Planeamiento Estratégico de la Institución.

A través de distintas mediciones, se exponen la evolución económico-financiera que ha sido el resultado de decisiones adecuadas a lo largo de estos años, que son un soporte de excelencia en el conjunto de actividades que son brindadas a la matrícula.

Se realiza el seguimiento y/o monitoreo de los indicadores seleccionados para identificar de manera sistemática la calidad del desempeño a efecto de introducir los ajustes o cambios pertinentes y oportunos para el logro de sus objetivos estratégicos.

El monitoreo permite analizar el avance y proponer acciones a tomar para lograr los objetivos, identificar los éxitos o fracasos reales o potenciales lo antes posible y hacer los ajustes que sean necesarios a la ejecución.

Se propone:

Realizar un informe que contemple un análisis de los indicadores más representativos alineados al Planeamiento Estratégico del Consejo.

Se analizara la evolución de los resultados de los indicadores, de existir información histórica de los mismos.

La evaluación constará de tablas y gráficos que permitan observar la evolución de resultados.

Se identificarán oportunidades de mejoramiento a través del análisis de uno o más desvíos de indicadores de gestión y/o de resultados, que conduzcan al establecimiento de metas operativas y estratégicas como expresión a la transformación de la organización y a los requerimientos de la ciudadanía.

## Índices de Situación Patrimonial y Financiera

Alineamiento con las  
Directivas Estratégicas  
(Planeamiento Estratégico 2015-2016)

**A.1)** Asegurar un adecuado sistema de control interno que contribuya a una efectividad y eficiencia razonable en el funcionamiento de los sistemas administrativos. Así como también se adopten medidas de aseguramiento jurídico y de protección de bienes tangibles e intangibles para minimizar riesgos y posibilidades de errores y fraudes.

**A.2)** Confeccionar un presupuesto que apunte a lograr mínimamente un punto de equilibrio en cada uno de los servicios ofrecidos.

**A.3)** Cumplir con el presupuesto confeccionado.

**A.4)** Asegurar una gestión eficiente.

**A.5)** Mantener un resultado económico superavitario y / o equilibrado mínimamente.

A continuación se expone la situación patrimonial del consejo a través de índices globalmente reconocidos, los cuales se encuentran nominados, con sus respectivos resultados. A su vez, varios de los indicadores que se presentan a continuación, forman parte del cuadro de mando de la Mesa Directiva del Consejo, monitoreándose trimestralmente.

	2010-2011		2011-2012		2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016
<b>Situación Patrimonial</b>											
<b>Solvencia</b>											
Patrimonio Neto	69.866.313	1,91	91.897.854	2,04	99.056.711	1,57	124.458.001	1,43	172.212.846	1,21	
Pasivo total	36.548.465		44.907.150		63.248.985		86.772.508		141.881.412		
<b>Endeudamiento</b>											
Pasivo total	36.548.465	0,52	44.907.150	0,49	63.248.985	0,64	86.772.508	0,70	141.881.412	0,82	
Patrimonio Neto	69.866.313		91.897.854		99.056.711		124.458.001		172.212.846		
<b>Situación Financiera</b>											
<b>Liquidez a corto plazo</b>											
Activo corriente	34.820.762	0,95	59.476.082	1,35	71.924.337	1,15	117.652.461	1,39	190.279.339	1,45	
Pasivo corriente	36.497.815		44.007.150		62.348.985		84.772.508		131.463.230		
<b>Liquidez a largo plazo</b>											
Activo corriente	34.820.762	0,95	59.476.082	1,32	71.924.337	1,14	117.652.461	1,36	190.279.339	1,34	
Pasivo total	36.548.465		44.907.150		63.248.985		86.772.508		141.881.412		
<b>Liquidez seca</b>											
Act. Cte. - Bs. Cambio	32.996.487	0,90	57.547.492	1,31	69.550.975	1,12	114.327.603	1,35	186.548.600	1,42	
Pasivo corriente	36.497.815		44.007.150		62.348.985		84.772.508		131.463.230		
<b>Apalancamiento financiero</b>											
Activo Total	106.414.778	1,52	136.805.004	1,49	162.305.696	1,64	211.230.509	1,70	314.094.258	1,82	
Capital Propio	69.866.313		91.897.854		99.056.711		124.458.001		172.212.846		
<b>Expansión financiera</b>											
Aumento del Pasivo	4.861.609	0,15	8.358.684	0,23	18.341.835	0,41	23.523.523	0,37	55.038.903	0,63	
Pasivo año anterior	31.686.856		36.548.466		44.907.150		63.248.985		86.772.509		
<b>Eficiencia de las Inversiones</b>											
<b>Rendimiento de Inversiones</b>											
Resultado financieros	510.989	0,05	3.042.213	0,12	4.852.973	0,15	9.391.591	0,16	15.837.355	0,16	
Inversiones Corrientes	11.217.782		26.314.999		32.934.547		59.169.883		98.442.333		
<b>Expansión</b>											
Recursos ordinarios	221.287.694	2,08	297.229.869	2,17	394.354.213	2,43	557.695.577	2,64	782.829.311	2,49	
Activos Totales	106.414.778		136.805.004		162.305.696		211.230.509		314.094.258		
<b>Cobertura de gastos</b>											
<b>Sobre recursos ordinarios</b>											
Gastos totales (1)	206.736.415	0,93	275.130.367	0,93	388.010.879	0,98	522.297.873	0,94	735.157.274	0,94	
Recursos ordinarios	221.287.694		297.229.869		394.354.213		557.695.577		782.829.311		
<b>Sobre recursos totales</b>											
Gastos totales (1)	206.736.415	0,93	275.130.367	0,92	388.010.879	0,97	522.297.873	0,94	735.157.274	0,93	
Recursos totales (2)	221.798.683		300.281.811		399.211.671		553.017.076		789.674.278		

(1) Gastos Totales: No incluyen amortización

(2) Recursos Totales: Recursos ordinarios + Resultados ordinarios

	2015-2016 Jul - Sep		2015-2016 Jul - Dic		2015-2016 Jul - Mar		2015-2016 Jul-Jun
<b>Situación Patrimonial</b>							
<b>Solvencia</b>							
Patrimonio Neto	<u>165.809.707</u>	<b>1,15</b>	<u>146.754.249</u>	<b>0,80</b>	<u>127.034.286</u>	<b>0,76</b>	
Pasivo total	144.227.330		182.534.948		166.429.365		
<b>Endeudamiento</b>							
Pasivo total	<u>144.227.330</u>	<b>0,87</b>	<u>182.534.948</u>	<b>1,24</b>	<u>166.429.635</u>	<b>1,31</b>	
Patrimonio Neto	165.809.707		146.754.249		127.034.286		
<b>Situación Financiera</b>							
<b>Liquidez a corto plazo</b>							
Activo corriente	<u>182.409.867</u>	<b>1,36</b>	<u>199.696.816</u>	<b>1,16</b>	<u>158.258.717</u>	<b>1,01</b>	
Pasivo corriente	134.357.148		172.815.715		157.146.125		
<b>Liquidez a largo plazo</b>							
Activo corriente	<u>182.409.867</u>	<b>1,26</b>	<u>199.696.816</u>	<b>1,09</b>	<u>158.258.717</u>	<b>0,95</b>	
Pasivo total	144.227.330		182.534.948		166.429.365		
<b>Liquidez seca</b>							
Act. Cte. - Bs. Cambio	<u>178.520.565</u>	<b>1,33</b>	<u>194.997.268</u>	<b>1,13</b>	<u>153.232.956</u>	<b>0,98</b>	
Pasivo corriente	134.357.148		172.815.715		157.146.125		
<b>Apalancamiento financiero</b>							
Activo Total	<u>310.037.037</u>	<b>1,89</b>	<u>329.289.197</u>	<b>2,24</b>	<u>293.463.651</u>	<b>2,31</b>	
Capital Propio	165.809.707		146.754.249		127.034.286		
<b>Expansión financiera</b>							
Aumento del Pasivo	<u>2.238.915</u>	<b>0,016</b>	<u>40.546.533</u>	<b>0,29</b>	<u>24.440.950</u>	<b>0,17</b>	
Pasivo año anterior	141.988.415		141.988.415		141.988.415		
<b>Eficiencia de las Inversiones</b>							
<b>Rendimiento de Inversiones</b>							
Resultado financieros	<u>6.275.829</u>	<b>0,06</b>	<u>15.667.737</u>	<b>0,17</b>	<u>22.419.530</u>	<b>0,39</b>	
Inversiones Corrientes	108.014.697		92.113.636		57.054.734		
<b>Expansión</b>							
Recursos ordinarios	<u>229.384.403</u>	<b>0,74</b>	<u>463.795.786</u>	<b>1,41</b>	<u>696.740.542</u>	<b>2,37</b>	
Activos Totales	310.037.037		329.289.197		293.463.651		
<b>Cobertura de gastos</b>							
<b>Sobre recursos ordinarios</b>							
Gastos totales (1)	<u>240.280.747</u>	<b>1,05</b>	<u>501.058.799</u>	<b>1,08</b>	<u>758.218.326</u>	<b>1,09</b>	
Recursos ordinarios	229.384.403		463.795.786		696.740.542		
<b>Sobre recursos totales</b>							
Gastos totales (1)	<u>240.280.747</u>	<b>1,02</b>	<u>501.058.799</u>	<b>1,05</b>	<u>758.218.326</u>	<b>1,05</b>	
Recursos totales (2)	235.660.232		479.463.523		719.160.073		

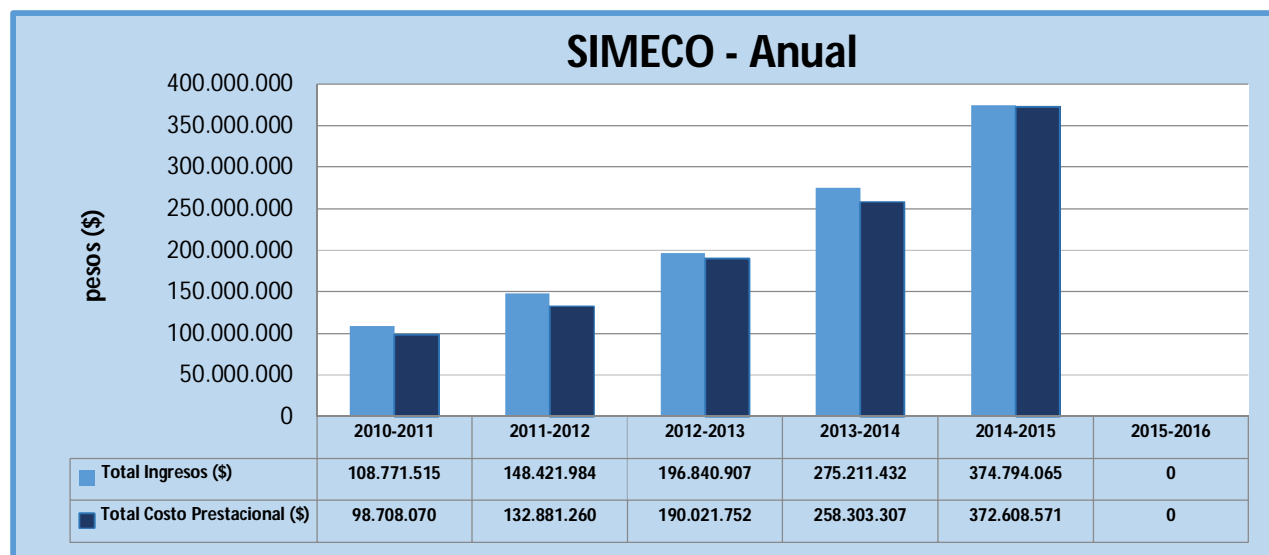
1) Gastos Totales: No incluyen amortización

2) Recursos Totales: Recursos ordinarios + Resultados ordinarios

## Consejo Salud (SIMECO)

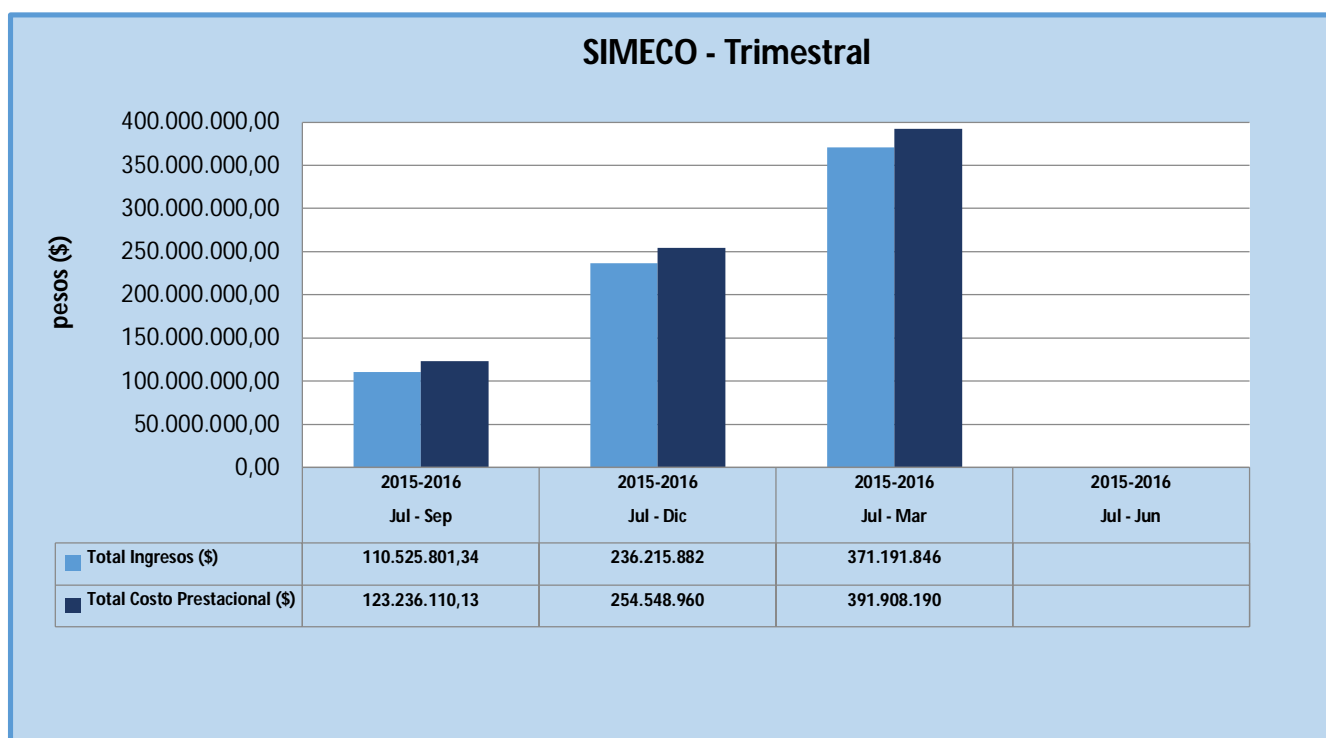
Objetivo Estratégico Asociado	Resultado / Financiero		
Estrategia Asociada (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	1.2) Optimizar la eficiente asignación de los recursos mediante un adecuado control del gasto prestacional.		
Indicador asociado	Contribución Marginal	Meta	0
Método de Medición	[(Ingresos - Egresos) / (Ingresos)]	Índice	%
		Desvío	20
Estadística Asociada	Evolución SIMECO		
Fuente	COA		

Estadística: SIMECO						
	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014 - 2015	2015 - 2016
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total Ingresos	108.771.515	148.421.984	196.840.907	275.211.432	374.794.064,94	
Total Costo Prestacional	98.708.070	132.881.260	190.021.752	258.303.307	372.608.571,48	
<b>Contribución</b>	<b>10.063.445</b>	<b>15.540.724</b>	<b>6.819.155</b>	16.908.125	<b>2.185.493,46</b>	
<b>% s/Ingresos</b>	9,25%	10,47%	3,46%	6.14%	0,58 %	





Estadística: SIMECO - Trimestral				
	2015-2016 Jul -Sep	2015-2016 Jul - Dic	2015-2016 Jul- Mar	2015-2016 Jun - Jun
	\$	\$	\$	\$
Total Ingresos	110.525.801,34	236.215.882,44	371.191.845,95	
Total Costo Prestacional	123.236.110,13	254.548.959,98	391.908.190,31	
<b>Contribución</b>	<b>-12.710.308,79</b>	<b>-18.333.077,54</b>	<b>-20.716.344,36</b>	
<b>% s/Ingresos</b>	-11.5%	-7,76%	-5.58%	



## Legalizaciones: Evolución comparativa anual de las operaciones

Objetivo Estratégico Asociado	Resultado / Financiero		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	1.2.1) Optimizar el manejo del presupuesto asignado de manera eficiente e independiente y asegurar el control del grupo de actividad mediante la preparación y propuesta de las partidas necesarias y su posterior ejecución manteniendo la relación "Costo-Beneficio"		
<b>Indicador asociado</b>	Cumplimiento del presupuesto asignado	Meta	0
<b>Método de Medición</b>	[(Presupuesto - Real) / Presupuesto]	Índice	%
<b>Estadística Asociada</b>	Evolución comparativa anual de operaciones de Legalizaciones		
<b>Fuente</b>	Estadísticas de Legalizaciones		

### Estadística: Evolución comparativa Anual de las operaciones (Año actual vs. Año anterior)

Períodos	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>Cantidad de legalizaciones</b>	671.754	680.802	642.034	641.539	657.033	
<b>Año a Año</b>	110,99%	101,35%	94,31%	99,92%	102,42%	

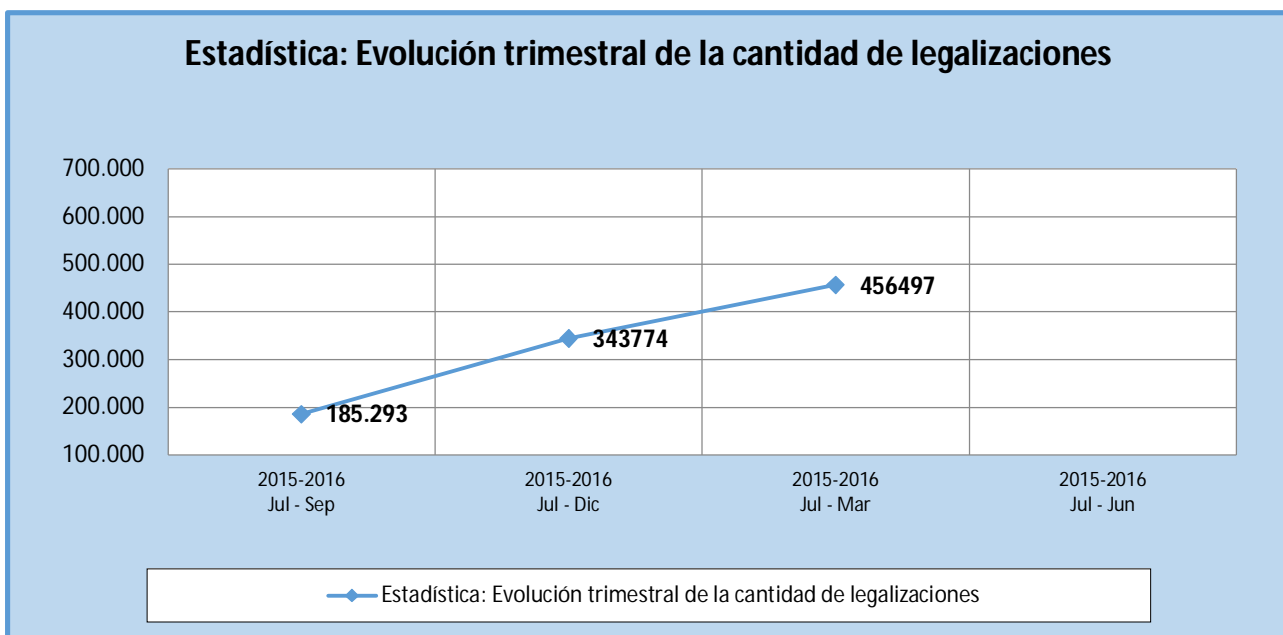
Observaciones: EEC: Ejercicio Económico

### Cantidad de Legalizaciones (Año Ejercicio Económico)





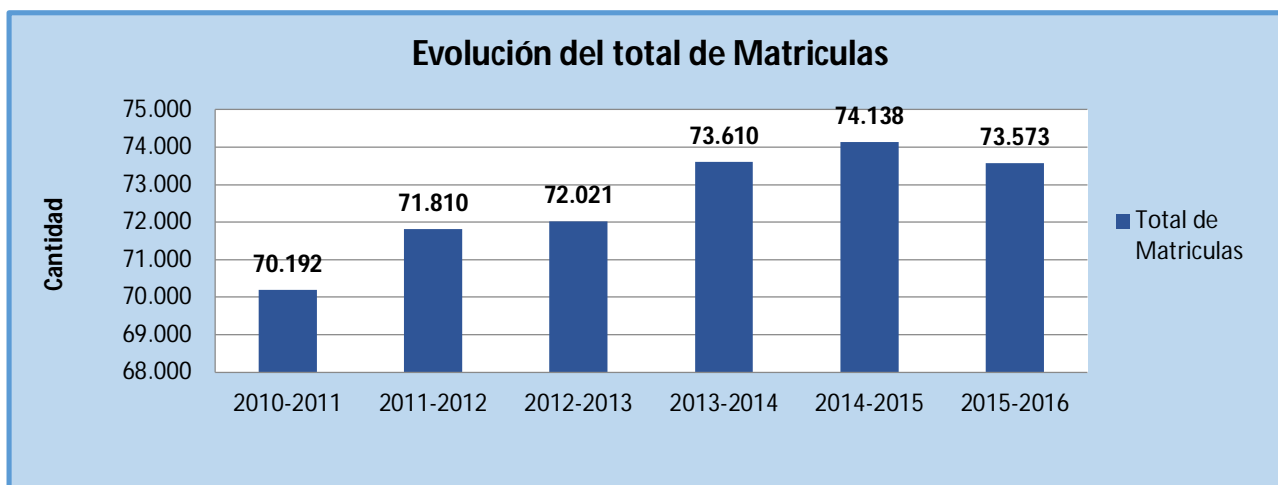
Estadística: Evolución trimestral de la cantidad de legalizaciones				
Periodos	2015-2016 Jul -Sep	2015-2016 Jul - Dic	2015-2016 Jul - Mar	2015-2016 Jul - Jun
Cantidad de legalizaciones	185.293	343.774	456.497	



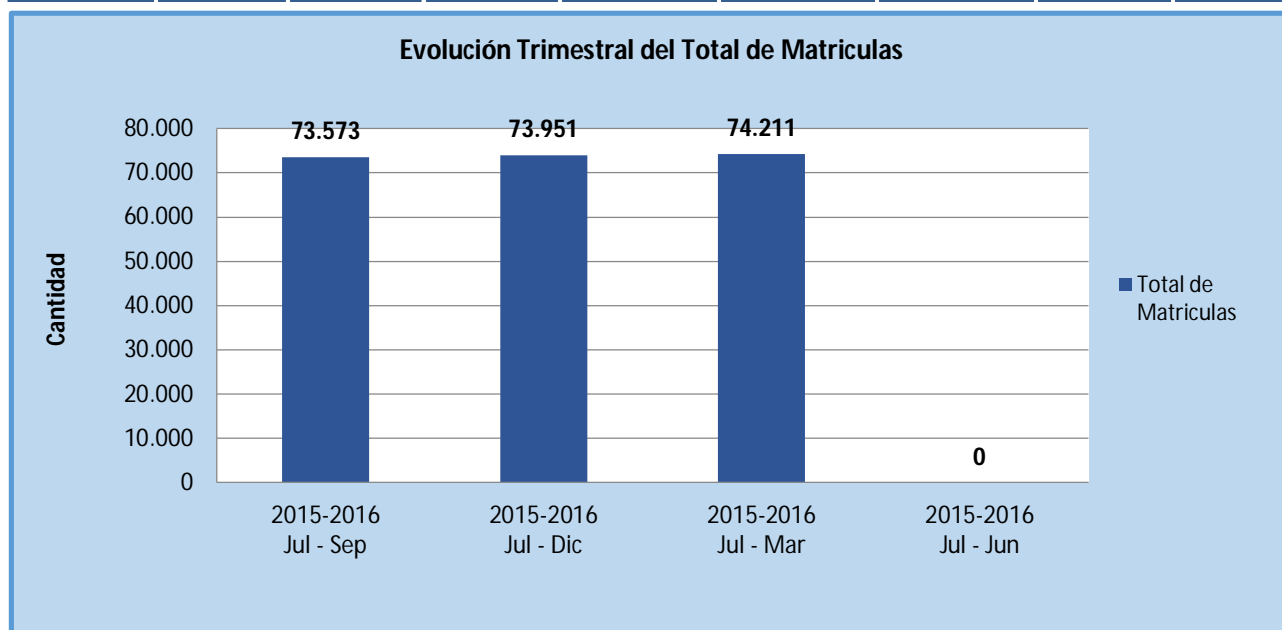
## Matrículas

<b>Objetivo Estratégico Asociado</b>	<b>Requisitos Legales</b>		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	6.2) Garantizar el cumplimiento de la matrícula obligatoria mediante la difusión de la normativa vigente y su control en el ejercicio profesional.		
<b>Indicador Asociado</b>	Nuevos Matriculados Profesional Certificado	Meta	100
<b>Método de Medición</b>	Cantidad de nuevos matriculados debido a profesional Certificado	Índice	Cant.
		Desvío	20
<b>Estadística Asociada</b>	Evolución Cantidad de matrículas		
<b>Detalle</b>	Total de Matrículas, dado que un profesional puede tener más de una matrícula.		
<b>Fuente</b>	Cuadro estadístico de profesionales y matrículas - UNIX		

Estadística: Total de Matrículas												
	2010-2011		2011-2012		2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Contador Público	61.705	87,91%	63.159	87,95%	63.373	87,99%	64.687	87,88%	65.266	88,03%		
Lic. En Administración	6.536	9,31%	6.658	9,27%	6.608	9,18%	6.780	9,21%	6.731	9,08%		
Lic. Economía	1.333	1,90%	1.354	1,89%	1.366	1,90%	1.428	1,94%	1.416	1,91%		
Actuario	269	0,38%	277	0,39%	279	0,39%	287	0,39%	291	0,39%		
Doctores en Cs. Ec.	150	0,21%	136	0,19%	128	0,18%	119	0,16%	110	0,15%		
NG	1	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%		
Registros Especiales	198	0,28%	226	0,31%	267	0,37%	309	0,42%	324	0,44%		
<b>Total de Matriculados</b>	<b>70.192</b>	<b>100%</b>	<b>71.810</b>	<b>100%</b>	<b>72.021</b>	<b>100%</b>	<b>73.610</b>	<b>100%</b>	<b>74.138</b>	<b>100%</b>		



Estadística: Evolución trimestral Total de Matriculas								
	2015-2016 Jul-Sep		2015-2016 Jul-Dic		2015-2016 Jul-Mar		2015-2016 Jul-Jun	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Contador Público	64.845	88,14%	65.202	88,17%	65.408	88,14%		
Lic. En Administración	6.619	9,00%	6.636	8,97%	6.672	8,99%		
Lic. Economía	1.386	1,88%	1.387	1,88%	1.396	1,88%		
Actuario	284	0,39%	285	0,39%	287	0,39%		
Doctores en Cs. Ec.	105	0,14%	103	0,14%	101	0,14%		
NG	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%		
Registros Especiales	334	0,45%	338	0,45%	347	0,46%		
<b>Total de Matriculados</b>	<b>73.572</b>	<b>100%</b>	<b>73.951</b>	<b>100%</b>	<b>74.211</b>	<b>100%</b>		



## Subsidios otorgados

<b>Objetivo Estratégico Asociado</b>	<b>Matriculado</b>		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	2.2) Optimizar el otorgamiento de subsidios al matriculado mediante el estudio pormenorizado de cada pedido y su posterior ejecución en tiempo y forma.		
<b>Indicador asociado</b>	Subsidios	Meta	<b>95</b>
<b>Método de Medición</b>	[(Cantidad de subsidios otorgados) / (Cantidad de subsidios pedidos)] x 100	Índice	<b>%</b>
		Desvío	<b>3</b>
<b>Estadística Asociada</b>	Evolución cantidad de Subsidios otorgados		
<b>Fuente</b>	Subsidios		

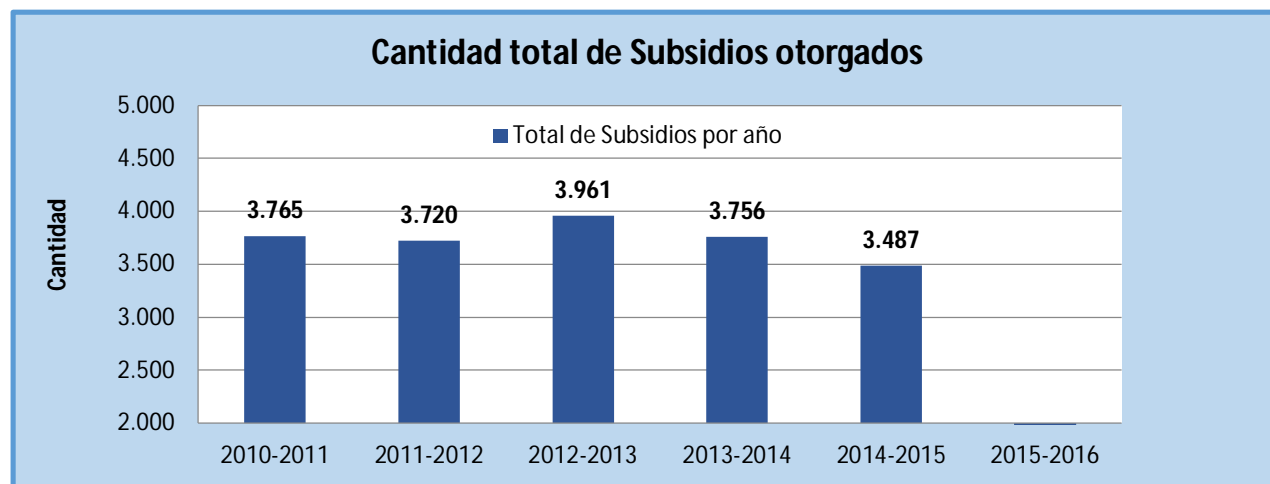
Estadística: Cantidad de Subsidios otorgados						
	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Casamiento	552	485	540	441	385	
Nacimiento	1.935	1.829	1.881	1.696	1.555	
Adopción	31	30	25	17	15	
Fallecimiento de cónyuge	92	109	93	109	89	
Fallecimiento de hijo	26	24	18	16	23	
Fallecimiento del Matriculado	229	235	259	250	230	
Ayuda Médica	42	66	68	76	36	
Edad Avanzada (*)	102	117	150	164	156	
Ayuda Escolar (1)(*)	256	246	273	254	231	
A. Mat. Hijo Mayor Discapacidad (3)(*)	172	194	223	247	258	
A.R.M.D.(2)(*)	328	385	431	486	509	
<b>Total en el año</b>	<b>3.765</b>	<b>3.720</b>	<b>3.961</b>	<b>3.756</b>	<b>3.487</b>	

(1) Ayuda escolar al hijo del matriculado fallecido o con discapacidad mayor.

(2) Apoyo a la rehabilitación del menor con discapacidad

(3) Apoyo al Matriculado con hijo mayor de 21 años con discapacidad - desde enero de 2009

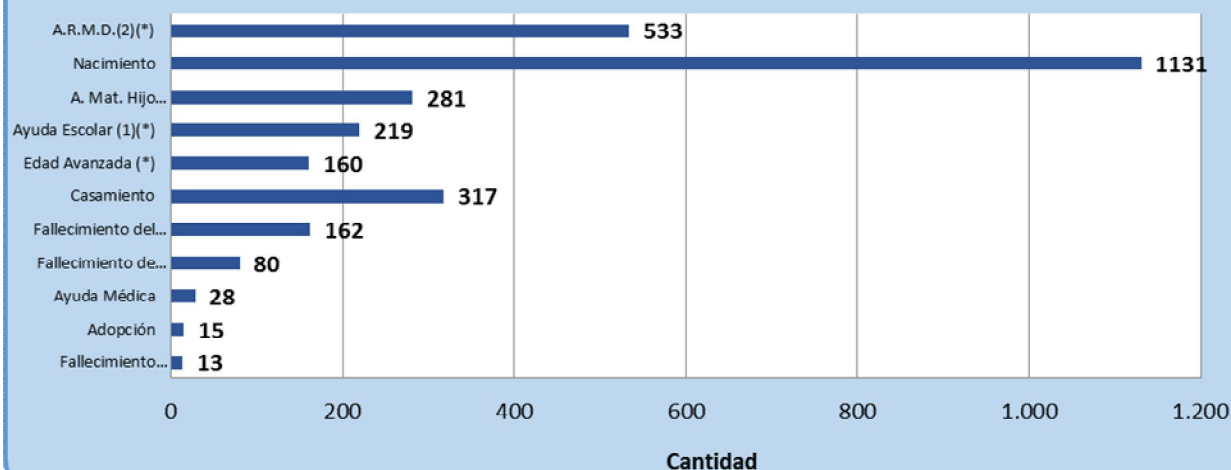
(\*) Mensuales



Estadística: Evolución trimestral de la cantidad de subsidios otorgados

Períodos	2015-2016 Jul - Sep	2015-2016 Jul - Dic	2015-2016 Jul - Mar	2015-2016 Jul - Jun
Casamiento	108	209	317	
Nacimiento	385	722	1131	
Adopción	7	11	15	
Fallecimiento de cónyuge	31	54	80	
Fallecimiento de hijo	4	5	13	
Fallecimiento del Matriculado	59	115	162	
Ayuda Médica	7	16	28	
Edad Avanzada (*)	157	158	160	
Ayuda Escolar (1)(*)	232	231	219	
A. Mat. Hijo Mayor Discapacidad (3)(*)	263	272	281	
A.R.M.D.(2)(*)	523	526	533	
<b>Total</b>	<b>1.776</b>	<b>2.319</b>	<b>2.939</b>	

Subsidios otorgados - Evolución Trimestral

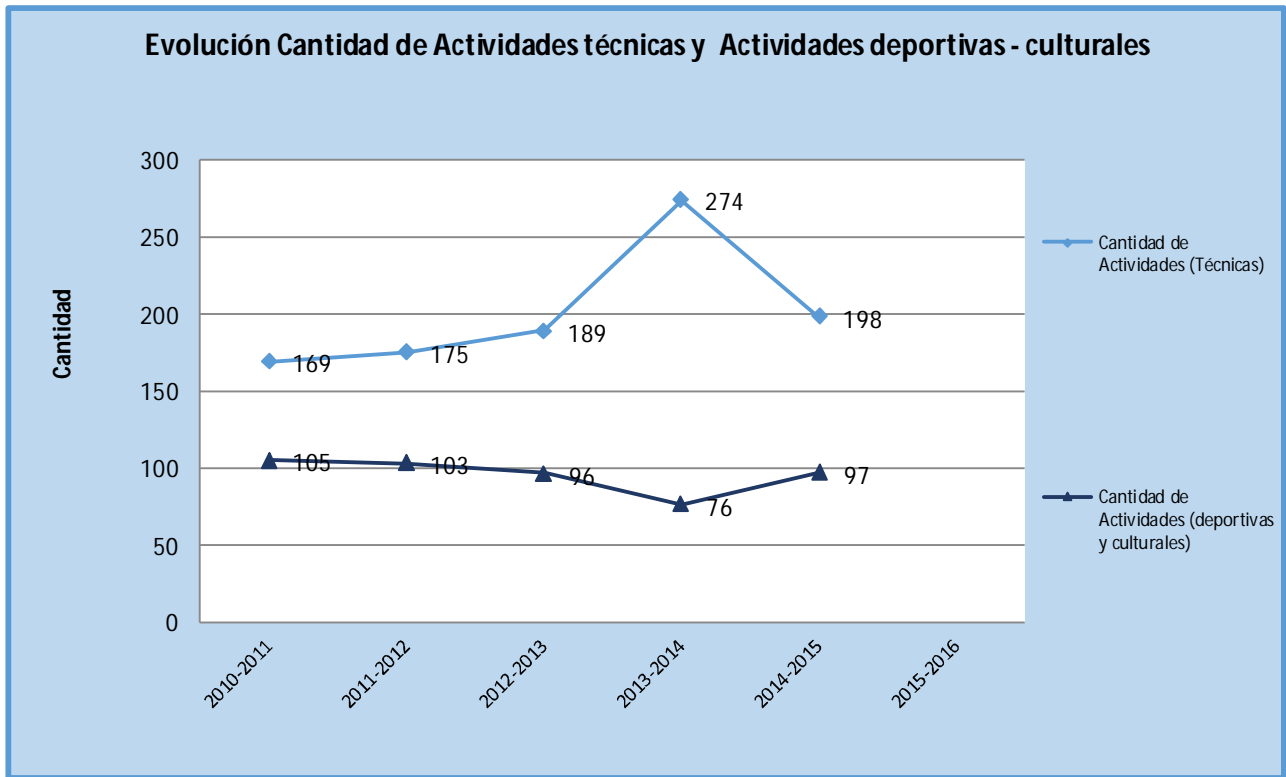
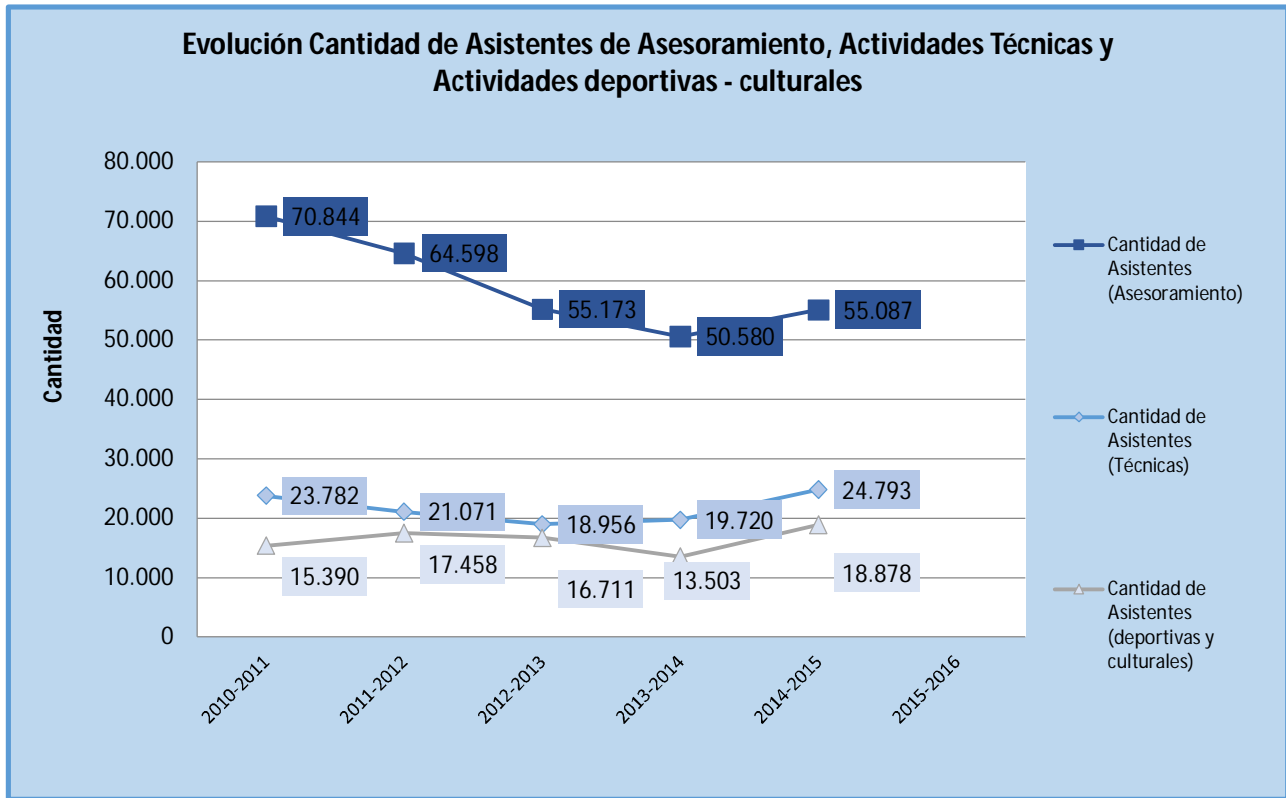


## Actividades Académicas – Asesoramiento Profesional / Comisiones de Estudio/ Eventos

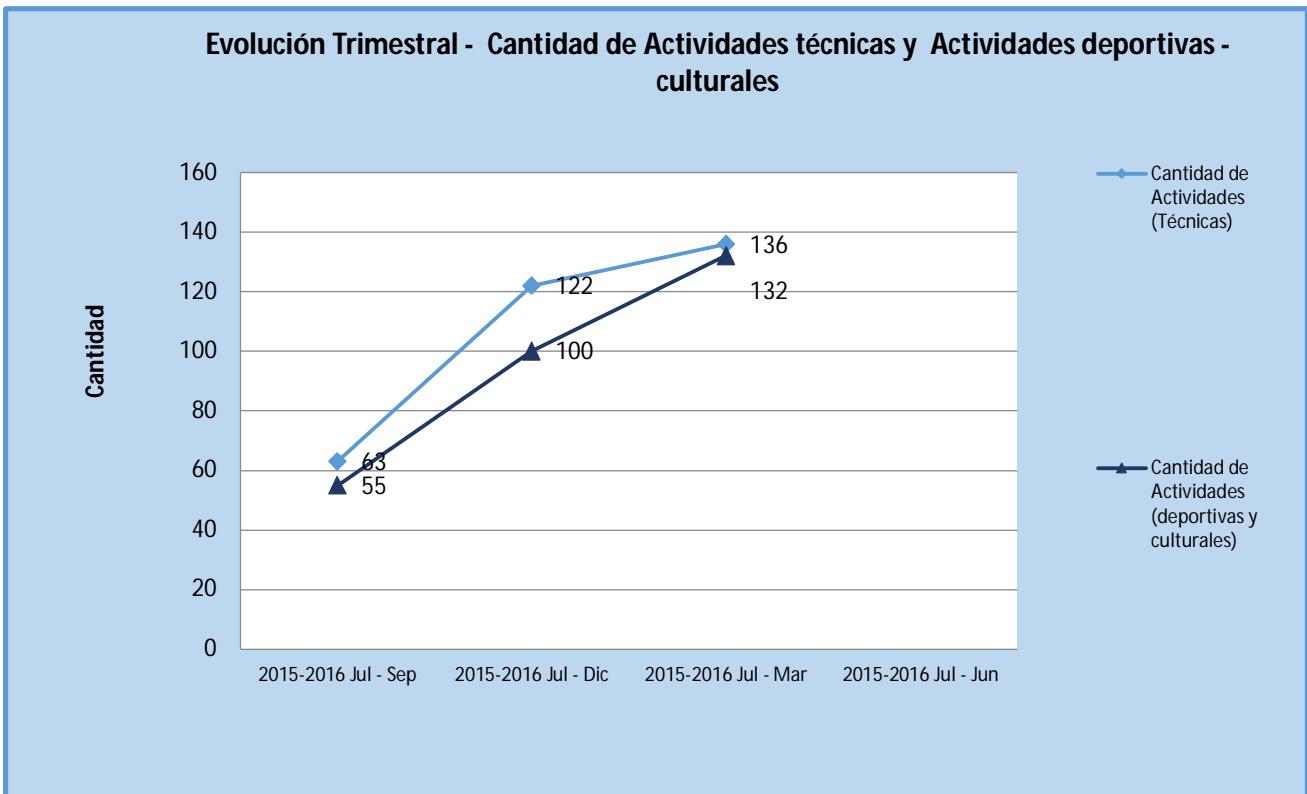
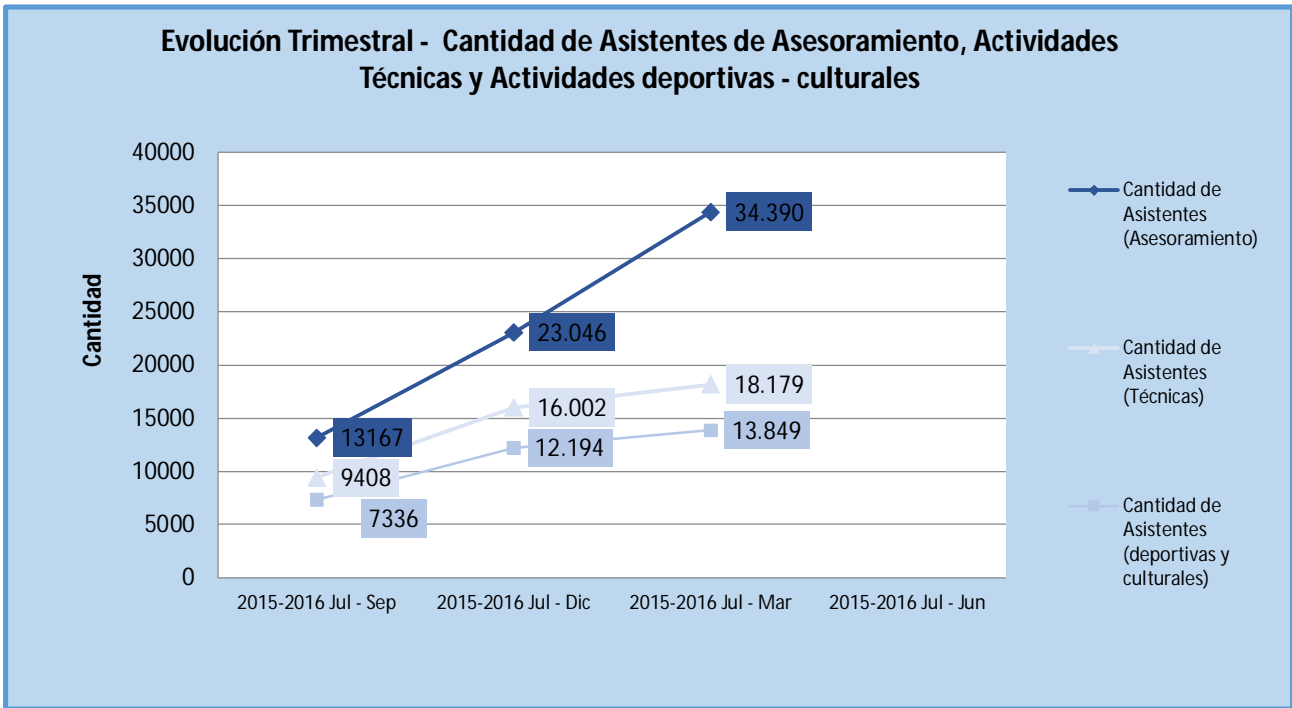
Objetivo Estratégico Asociado	Matriculado		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	<b>2.3.1)</b> Satisfacer las expectativas del matriculado mediante el asesoramiento, capacitación y formación profesional en las distintas temáticas inherentes al ejercicio de la profesión.		
<b>Indicador asociado 1</b>	Satisfacción con el asesoramiento profesional, de comisiones, tributario y con los Congresos y Eventos.	Meta	<b>86</b>
<b>Método de Medición</b>	Porcentaje de satisfacción global	Índice	%
		Desvío	<b>5</b>
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	<b>2.2.1.2)</b> Mejorar la coordinación de actividades culturales y deportivas mediante el control y seguimiento de las tareas que realizan.		
<b>Indicador asociado 1</b>	Participantes en las actividades culturales.	Meta	<b>110</b>
<b>Método de Medición</b>	[(Cantidad de asistentes a las actividades culturales) / (Cantidad de actividades culturales)] x 100	Índice	<b>cant.</b>
		Desvío	<b>20</b>
<b>Indicador asociado 2</b>	Participantes en las actividades deportivas.	Meta	<b>31</b>
<b>Método de Medición</b>	[(Cantidad de asistentes a las actividades deportivas) / (Cantidad de actividades deportivas)] x 100	Índice	<b>cant.</b>
		Desvío	<b>5</b>
<b>Estadística Asociada</b>	Evolución de la cantidad de asistentes.		
<b>Fuente</b>	Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)		

Estadística: Evolución de Actividades y Asistentes												
	2010-2011		2011-2012		2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016	
	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.
Asesoramiento Personal	-	13.125	-	10.951	-	8.933	-	8.289	-	8.098		
Telefónico	-	12.686	-	11.417	-	12.413	-	15.679	-	24.474		
E-Mail	-	45.033	-	42.230	-	33.827	-	26.612	-	22.515		
<b>Subtotal Asesoramiento</b>	-	<b>70.844</b>	-	<b>64.598</b>	-	<b>55.173</b>	-	<b>50.580</b>	-	<b>55.087</b>		
Comisiones de Estudio	-	2.742	-	2.630	-	2.876	-	2.820	-	3.206		
Reuniones Científicas y técnicas	162	19.481	168	16.647	180	14.313	267	15.658	-	18.619		
Congresos y Eventos	7	1.559	7	1.794	9	1.767	7	1.242	19	2.968		
<b>Subtotal Actividades Técnicas</b>	<b>169</b>	<b>23.782</b>	<b>175</b>	<b>21.071</b>	<b>189</b>	<b>18.956</b>	<b>274</b>	<b>19.720</b>	<b>198</b>	<b>24.793</b>		
Deportivas	-	-	-	4.922	-	4.624	-	4.898	-	5.270		
Culturales Espectáculos	98	-	97	10.867	89	10.458	69	7.130	90	11.940		
Talleres	7	-	6	1.669	7	1.629	7	1.475	7	1.668		
<b>Subtotal actividades deportivas y culturales</b>	<b>105</b>	<b>15.390</b>	<b>103</b>	<b>17.458</b>	<b>96</b>	<b>16.711</b>	<b>76</b>	<b>13.503</b>	<b>97</b>	<b>18.878</b>		
<b>Total</b>	<b>274</b>	<b>110.016</b>	<b>278</b>	<b>103.127</b>	<b>285</b>	<b>90.840</b>	<b>350</b>	<b>83.803</b>	<b>295</b>	<b>98.758</b>		





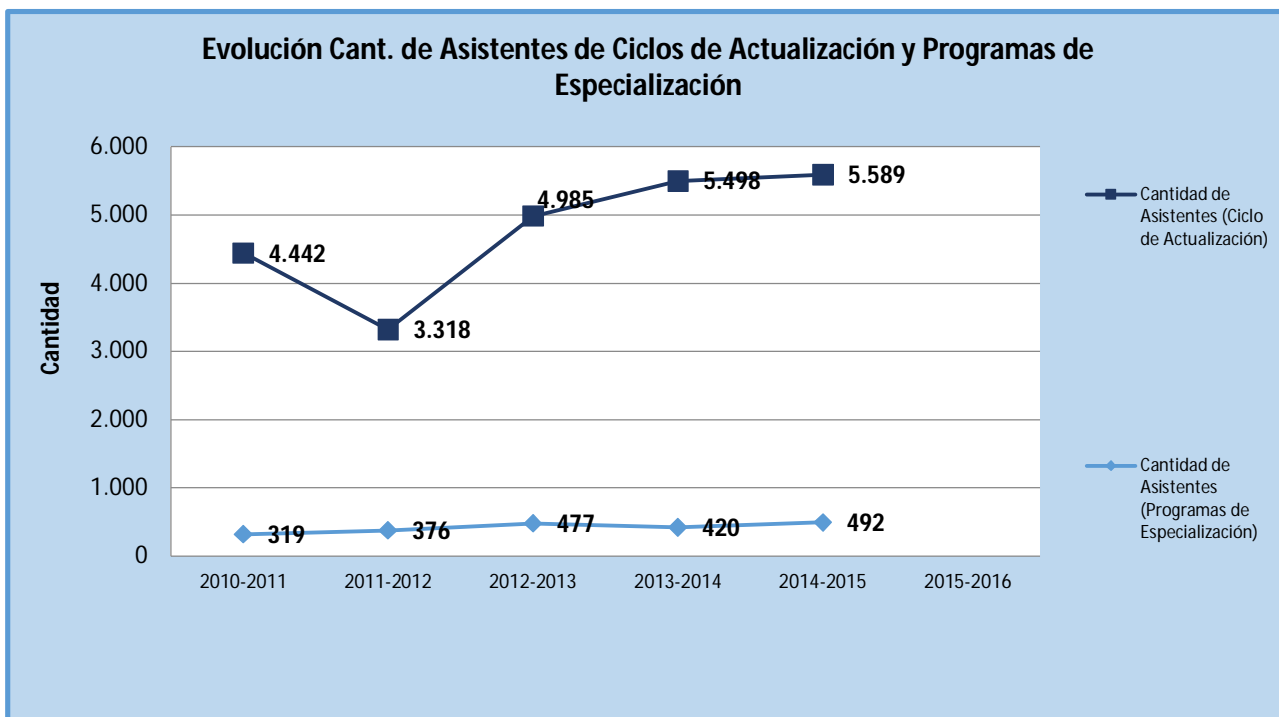
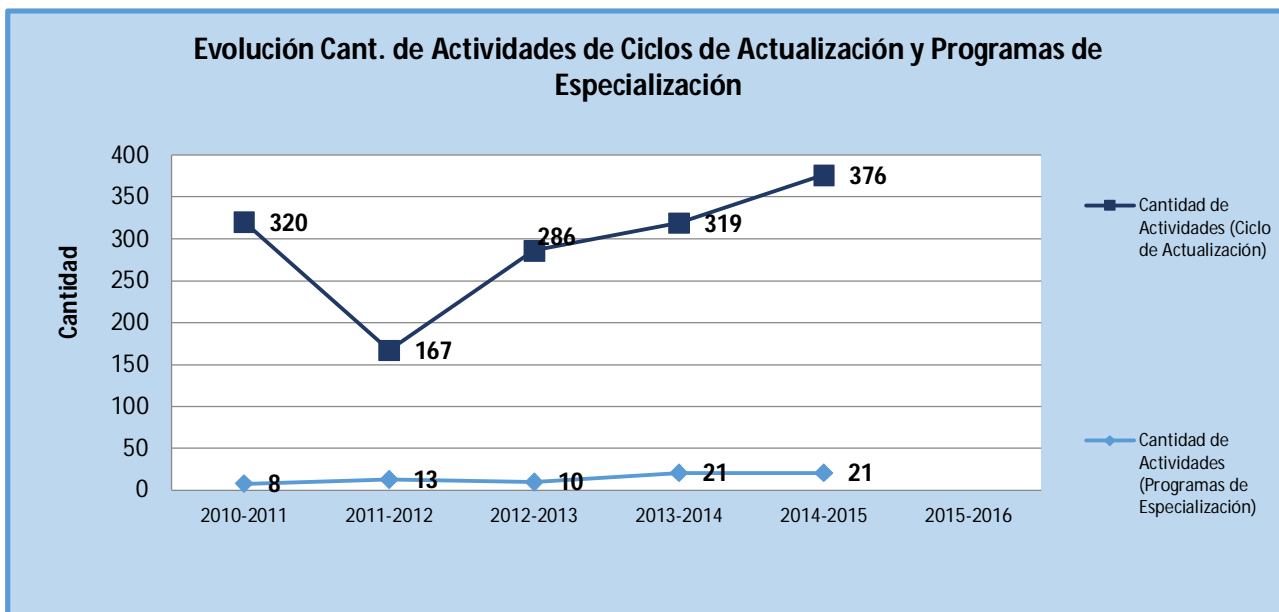
Estadística: Evolución Trimestral de Actividades y Asistentes								
	2015-2016 Jul-Sep		2015-2016 Jul-Dic		2015-2016 Jul-Mar		2015-2016 Jul-Jun	
	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.
Asesoramiento Personal	-	1.962	-	3.857	-	5.376		
Telefónico	-	5.983	-	9.909	-	15.150		
E-Mail	-	5.222	-	9.280	-	13.864		
<b>Subtotal Asesoramiento</b>	-	<b>13.167</b>	-	<b>23.046</b>	-	<b>34.390</b>		
Comisiones de Estudio	-	3.253	-	3.362	-	2.452		
Reuniones Científicas y técnicas	57	4.819	107	9.061	120	11.950		
Congresos y Eventos	6	1.336	15	3.579	16	3.777		
<b>Subtotal Actividades Técnicas</b>	<b>63</b>	<b>9.408</b>	<b>122</b>	<b>16.002</b>	<b>136</b>	<b>18.179</b>		
Deportivas	-	1.690	-	3.229	-	3.684		
Culturales Espectáculos	31	5.097	52	7.915	60	8.963		
Talleres (Promedio de asistencias)	24	549	48	1.050	72	1.202		
<b>Subtotal actividades deportivas y culturales</b>	<b>55</b>	<b>7.336</b>	<b>100</b>	<b>12.194</b>	<b>132</b>	<b>13.849</b>		
<b>Total</b>	<b>118</b>	<b>29.911</b>	<b>222</b>	<b>51.242</b>	<b>268</b>	<b>66.418</b>		



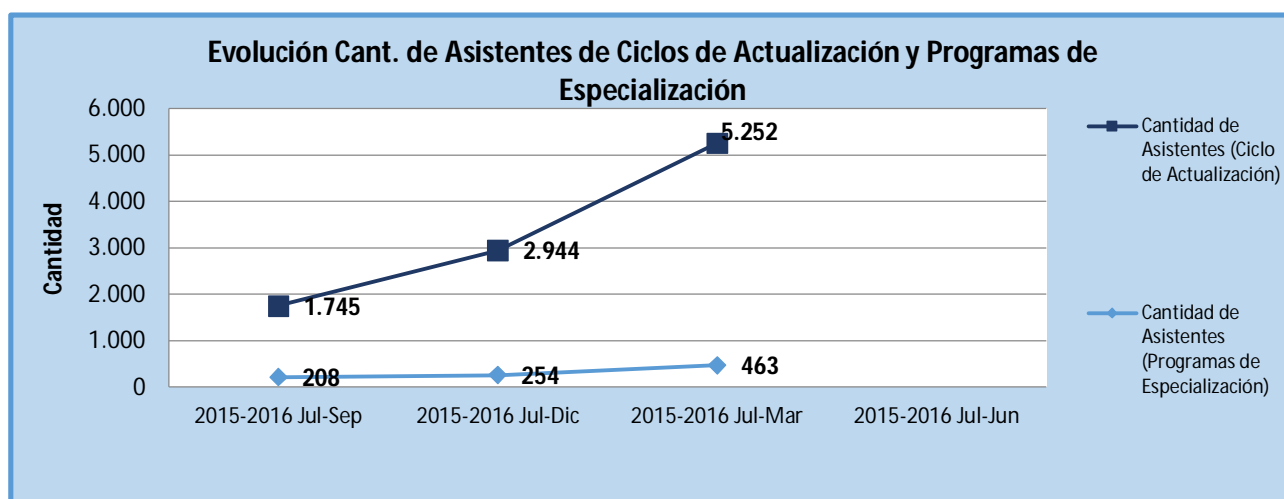
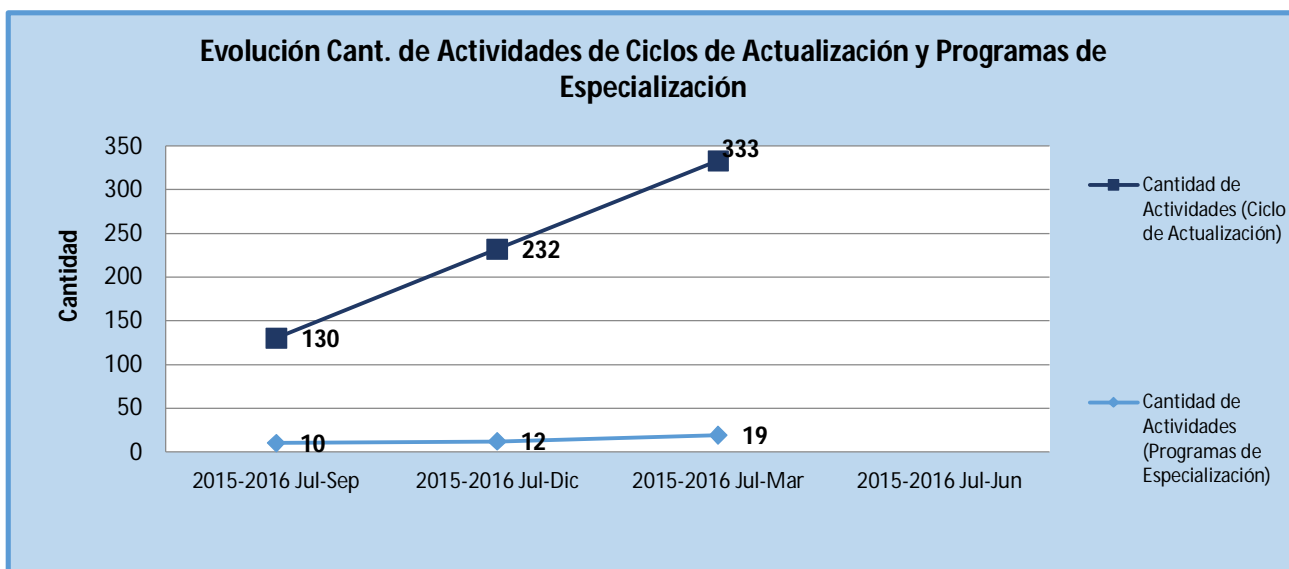
## Actividades Académicas – Cursos y Programas de Especialización

<b>Objetivo Estratégico Asociado</b>	<b>Matriculado</b>		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	2.4.1) Sostener el nivel de los cursantes mediante la oferta de actividades académicas que brinden las herramientas adecuadas para el ejercicio de la profesión.		
<b>Indicador asociado</b>	Satisfacción general de los cursantes	Meta	<b>80</b>
<b>Método de Medición</b>	Encuesta- Promedio porcentaje de satisfacción general	Índice	<b>%</b>
		Desvío	<b>5</b>
<b>Objetivo Estratégico Asociado</b>	<b>Resultado / Financiero</b>		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	2.2.1.1) Incrementar la cantidad de cursantes en las actividades de capacitación mediante la generación de nuevas propuestas de capacitación, reprogramaciones de mayor demanda y la generación de nuevas alternativas de difusión.		
<b>Indicador asociado</b>	Cursantes promedio por curso dictado	Meta	<b>10</b>
<b>Método de Medición</b>	Cantidad de cursantes/Cantidad de cursos dictados	Índice	<b>Cant.</b>
		Desvío	<b>2</b>
<b>Fuente</b>	Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)		

Estadística: Evolución de Actividades y Asistentes												
	2010-2011		2011-2012		2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016	
	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.
Ciclos de Actualización	320	4.442	167	3.318	286	4.985	319	5.498	376	5.589		
Programas de Especialización	8	319	13	376	10	477	21	420	21	492		
<b>Total</b>	<b>328</b>	<b>4.761</b>	<b>180</b>	<b>3.694</b>	<b>296</b>	<b>5.462</b>	<b>340</b>	<b>5.918</b>	<b>397</b>	<b>6.081</b>		



Estadística: Evolución Trimestral de Actividades y Asistentes								
	2015-2016 Jul-Sep		2015-2016 Jul-Dic		2015-2016 Jul-Mar		2015-2016 Jul-Jun	
	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.	Cant. Activ.	Cant. Asist.
Ciclos de Actualización	130	1.745	232	2.944	333	5.252		
Programas de Especialización	10	208	12	254	19	463		
<b>Total</b>	<b>140</b>	<b>1.953</b>	<b>236</b>	<b>3.198</b>	<b>352</b>	<b>5.715</b>		

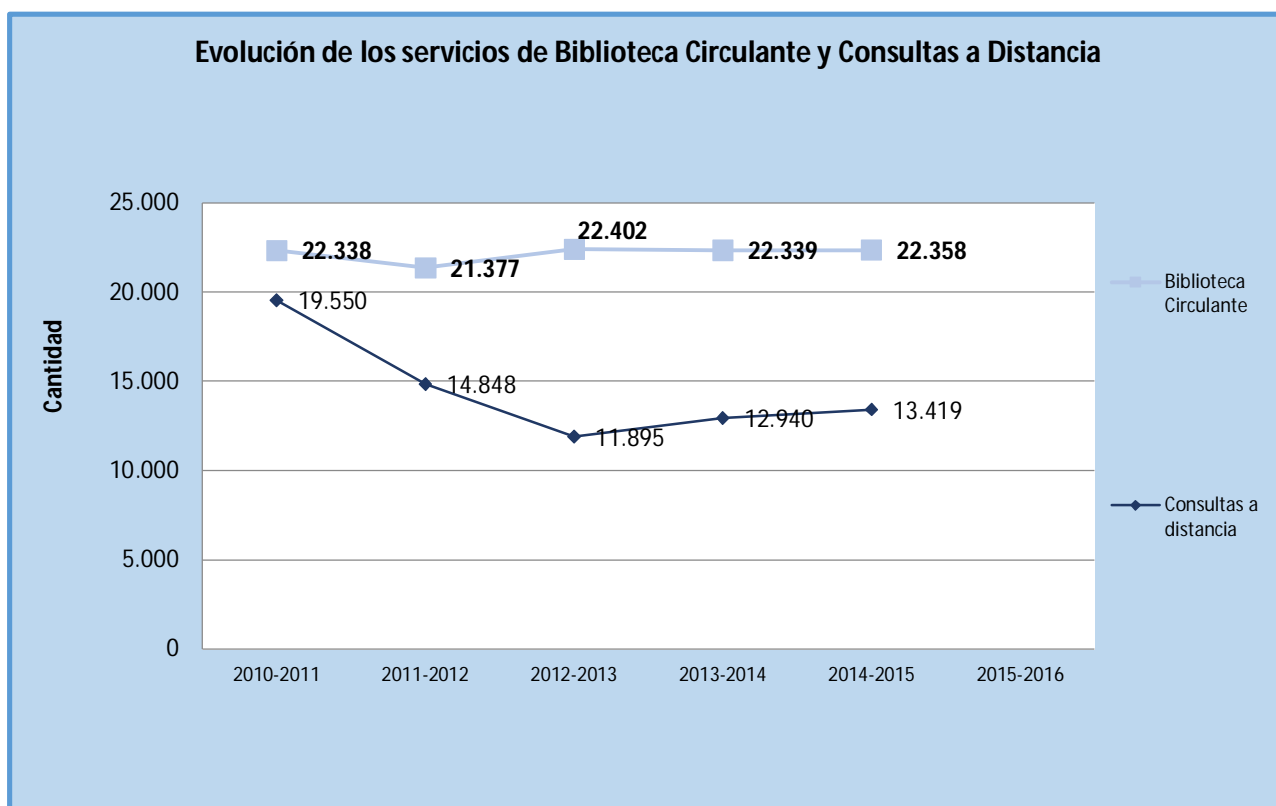


## Actividades Académicas - Centro de Información Bibliográfica

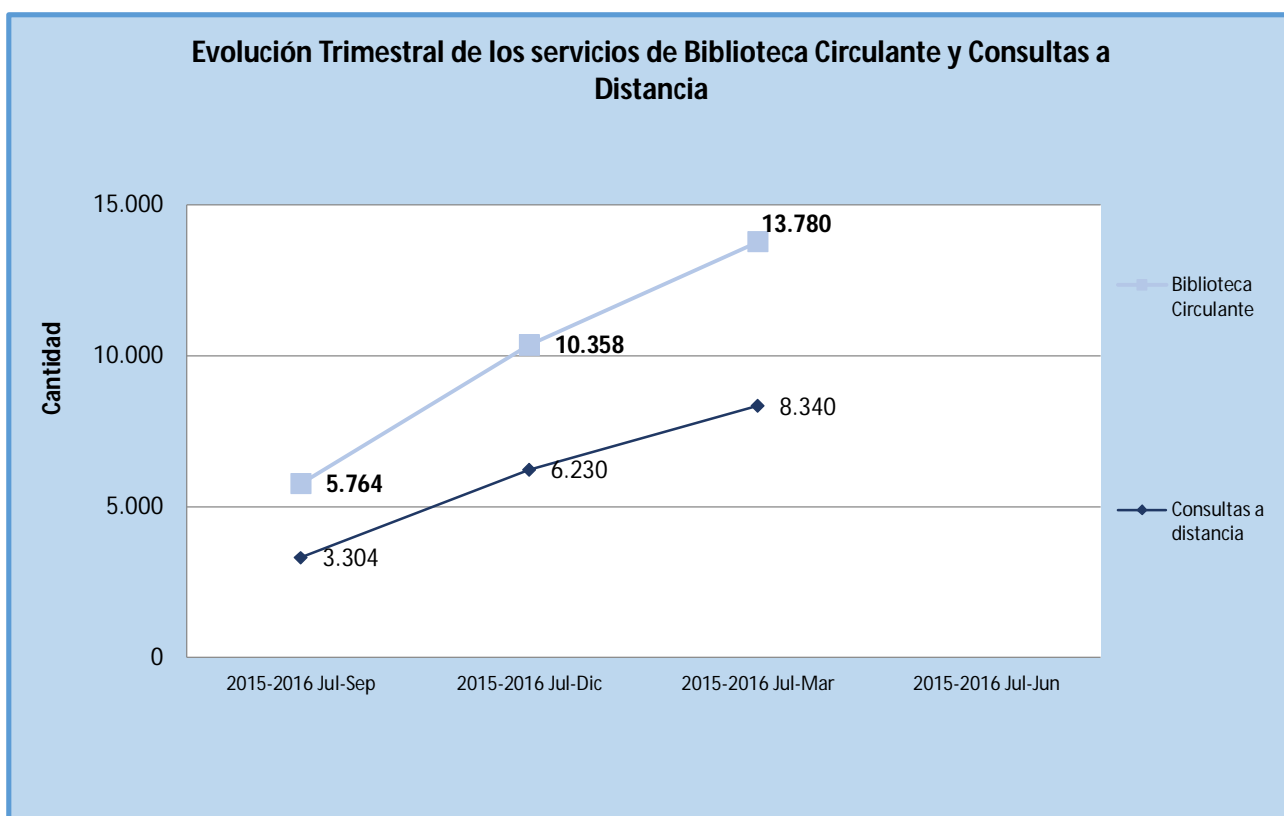
Objetivo Estratégico Asociado	Matriculado		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	<b>2.3.1)</b> Incrementar el nivel de satisfacción global en el servicio, obteniendo así una medida actualizada, objetiva y cuantitativa mediante el seguimiento a través de encuestas y la implementación de acciones derivadas dirigidas a mantener y fidelizar a nuestros usuarios.		
<b>Indicador asociado</b>	Satisfacción de los usuarios	Meta	<b>80</b>
<b>Método de Medición</b>	Porcentaje de satisfacción global	Índice	%
		Desvío	<b>0</b>
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	<b>2.4.1.2)</b> Facilitar el acceso a la información a la matrícula Mediante el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TICs) relacionados con los servicios a distancia del CIB.		
<b>Indicador asociado</b>	Porcentaje de consultas respondidas dentro de las 48 hs hábiles - Búsquedas Especializadas	Meta	<b>92</b>
<b>Método de Medición</b>	(Cantidad de consultas respondidas dentro de las 48 hs hábiles x 100)/(Cant. total de consultas)	Índice	%
		Desvío	<b>10</b>
<b>Fuente</b>	Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)		



Estadística: Centro de Información Bibliográfico						
Tipo de Actividad	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas
Asesoramiento: Biblioteca Circulante	8.830	8.110	8.934	9.101	8.734	
Matriculados	12.022	8.726	9.542	10.782	10.730	
Estudiantes	1.307	1.988	1.869	1.782	2.112	
Ventas	4.351	2.553	2.057	674	782	
<b>Subtotal 1</b>	<b>26.510</b>	<b>21.377</b>	<b>22.402</b>	<b>22.339</b>	<b>22.358</b>	
Consultas a distancia (E-mail)	3.195	2.682	2.439	2.660	2.881	
Fax	11.041	5.178	1.868	2.332	1.706	
Newsletter	4.797	6.988	7.588	7.948	8.832	
<b>Subtotal 2</b>	<b>19.033</b>	<b>14.848</b>	<b>11.895</b>	<b>12.940</b>	<b>13.419</b>	
<b>Total</b>	<b>45.543</b>	<b>36.225</b>	<b>34.297</b>	<b>35.279</b>	<b>35.777</b>	



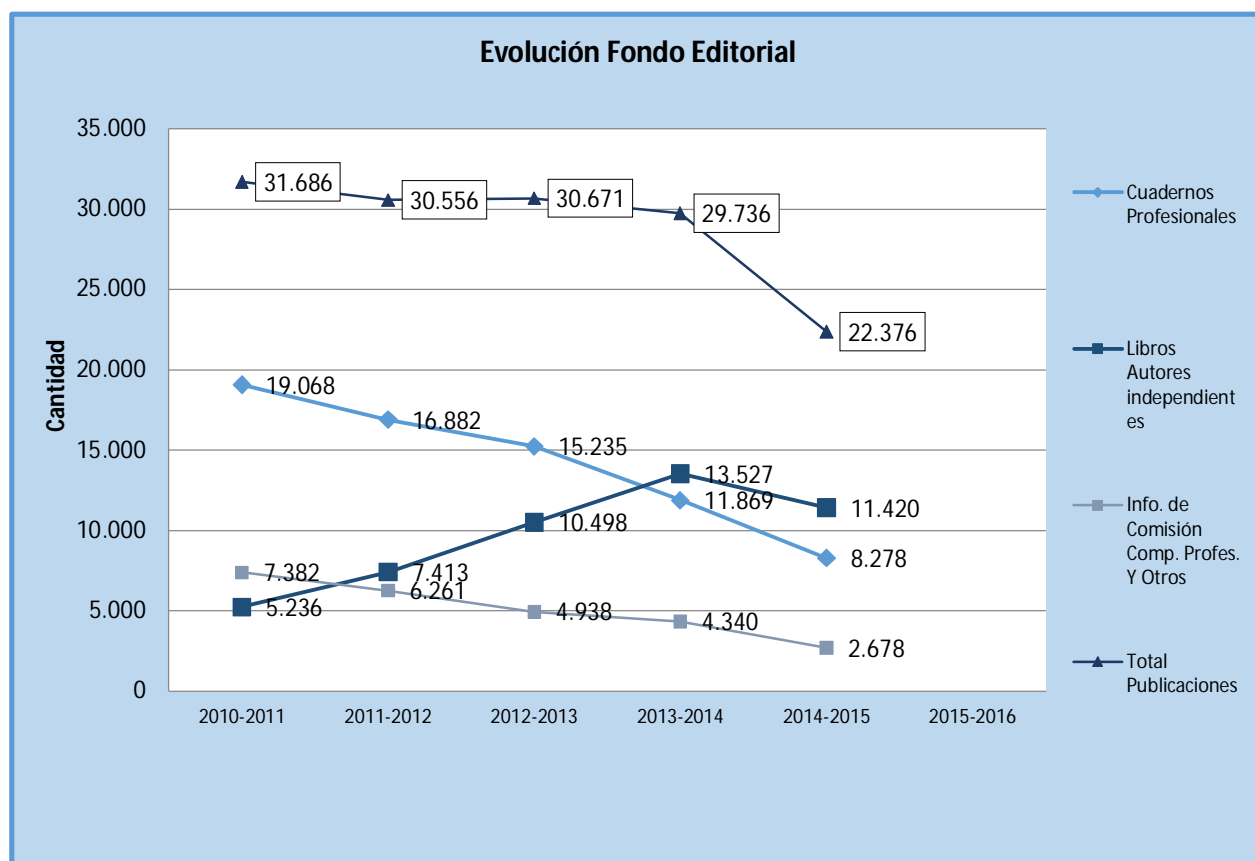
Estadística: Centro de Información Bibliográfico – Avance Trimestral				
Tipo de Actividad	2015-2016 Jul-Sep	2015-2016 Jul-Dic	2015-2016 Jul-Mar	2015-2016 Jul-Jun
	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas	Cantidad de consultas
Asesoramiento: Biblioteca Circulante	2.244	4.049	5.638	
Matriculados	2.678	4.765	6.288	
Estudiantes	697	1.240	1.385	
Ventas	145	304	469	
<b>Subtotal 1</b>	<b>5.764</b>	<b>10.358</b>	<b>13.780</b>	
Consultas a distancia (E-mail)	665	1.221	1.739	
Fax	434	738	1.000	
Newsletter	2.205	4.271	5.601	
<b>Subtotal 2</b>	<b>3.304</b>	<b>6.230</b>	<b>8.340</b>	
<b>Total</b>	<b>9.068</b>	<b>16.588</b>	<b>22.120</b>	



## Actividades Académicas - Fondo Editorial

Objetivo Estratégico Asociado	Resultado / Financiero		
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	<b>3.1.1.1</b> Mejorar la comercialización de libros mediante la implementación de nuevos acuerdos con los Consejos Profesionales de todo el país.		
<b>Indicador asociado</b>	Acuerdos realizados FEE	Meta	7
<b>Método de Medición</b>	Cantidad de acuerdos realizados.	Índice	Cant.
		Desvío	2
<b>Estrategia Asociada</b> (Planeamiento Estratégico 2015-2016)	<b>3.1.1.2</b> Garantizar la publicación de las obras aprobadas por el Comité de Dirección mediante el cumplimiento de las tareas planificadas para tal fin.		
<b>Indicador asociado</b>	Obras Publicadas	Meta	100
<b>Método de Medición</b>	(Cantidad de obras publicadas x 100)/(Cantidad de obras a publicar según planificación)	Índice	%
		Desvío	5
<b>Fuente</b>	Informes de Gerencia Técnica (Informe de avance)		

Fondo Editorial						
	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
	Unid. ventas	Unid. ventas	Unid. ventas	Unid. ventas	Unid. ventas	Unid. ventas
Cuadernos Profesionales	19.068	16.882	15.235	11.869	8.278	
Libros Autores independientes	5.236	7.413	10.498	13.527	11.420	
Informes de Comisión Comp. Profes. y otros	7.382	6.261	4.938	4.340	2.678	
<b>Total Publicaciones</b>	<b>31.686</b>	<b>30.556</b>	<b>30.671</b>	<b>29.736</b>	<b>22.376</b>	



Fondo Editorial – Avance Trimestral				
	2015-2016 Jul-Sep	2015-2016 Jul-Dic	2015-2016 Jul-Mar	2015-2016 Jul-Jun
	Unid. ventas	Unid. ventas	Unid. ventas	Unid. ventas
Cuadernos Profesionales	2.028	2.651	3.945	
Libros Autores independientes	1.972	4.248	6.394	
Informes de Comisión Comp. Profes. y otros	503	686	832	
<b>Total Publicaciones</b>	<b>4.503</b>	<b>7.585</b>	<b>11.171</b>	

